

# Veronica Vecchi

Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Business Government Relations

**Teaching Domains:** PPP & Concession Contracts, Infrastructure Finance, Procurement Strategy, Impact Investing, Lobbying and Non-Competitive Strategy

**veronica.vecchi@unibocconi.it**

---

## Other

**The Public Contracts Code: A new beginning for PPPs in Italy? - Codice dei contratti pubblici: un nuovo inizio per il PPP in Italia?**

VECCHI, V., "The Public Contracts Code: A new beginning for PPPs in Italy? - Codice dei contratti pubblici: un nuovo inizio per il PPP in Italia?", SDA Bocconi Insight, 21 January 2025

**Dopo il Pnrr: servono capitali privati**

VECCHI, V., "Dopo il Pnrr: servono capitali privati", Fortune Italia, April 2025, pp. 88-89

**After Next Generation EU, Italy's infrastructure needs private capital - Dopo il PNRR, servono capitali privati**

VECCHI, V., "After Next Generation EU, Italy's infrastructure needs private capital - Dopo il PNRR, servono capitali privati", SDA Bocconi Insight, 1 September 2025

**The sustainability of Paris 2024**

VECCHI, V., "The sustainability of Paris 2024", Via Sarfatti 25, 2024, no. 3, pp. 32-33

**E ora? Possiamo partire?**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "E ora? Possiamo partire?", formaFuturi, 27 April 2022

---

## Articles in national/international newspapers

**Nella PA bisogna prepararsi a capire e gestire l'eredità del Pnrr**

VECCHI, V., "Nella PA bisogna prepararsi a capire e gestire l'eredità del Pnrr", Il Sole 24 Ore, 21 August 2025

**Acquisti in sanità: così il procurement migra dalla burocrazia al concetto di valore**

VECCHI, V., "Acquisti in sanità: così il procurement migra dalla burocrazia al concetto di valore", Il Sole 24 Ore, 5 November 2025

#### **Quando collaborare sul territorio aiuta la comunità**

VECCHI, V., "Quando collaborare sul territorio aiuta la comunità", Il Sole 24 Ore, 26 January 2024

#### **Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti", Il Sole 24 Ore, 15 March 2024

#### **Bene le riforme, colli di bottiglia negli investimenti**

ALTOMONTE, C., G. VALOTTI, V. VECCHI, "Bene le riforme, colli di bottiglia negli investimenti", Il Sole 24 Ore, 16 July 2024

#### **Ddl sui progetti a impatto sociale stimolo alla filantropia d'impresa**

VECCHI, V., "Ddl sui progetti a impatto sociale stimolo alla filantropia d'impresa", Avvenire, 17 July 2024

#### **Nuove Partnership pubblico-privato per strutture sociali**

VECCHI, V., "Nuove Partnership pubblico-privato per strutture sociali", Il Sole 24 Ore, 3 August 2024

#### **La partnership tra pubblico e privato non sia uno slogan**

VECCHI, V., "La partnership tra pubblico e privato non sia uno slogan", Il Sole 24 Ore, 29 August 2024

#### **I lavori pubblici hanno bisogno di leadership strategica**

VECCHI, V., R. SAPORITO, "I lavori pubblici hanno bisogno di leadership strategica", Il Sole 24 Ore, 1 March 2023

#### **La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo", Sanità. Il Sole 24 ore, 27 February 2023

#### **Serve una nuova visione strategica per avere servizi e infrastrutture di qualità**

VECCHI, V., "Serve una nuova visione strategica per avere servizi e infrastrutture di qualità", Il Sole 24 Ore, 6 June 2023

#### **La sostenibilità fatica a diventare una priorità della Pa**

VECCHI, V., "La sostenibilità fatica a diventare una priorità della Pa", Il Sole 24 Ore, 23 June 2023

#### **Sul Recovery fund il nodo qualificazione per le stazioni appaltanti: il 41% è a rischio stop**

ALTOMONTE, C., G. VALOTTI, V. VECCHI, "Sul Recovery fund il nodo qualificazione per le stazioni appaltanti: il 41% è a rischio stop", NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 29 June 2023

#### **Alzare l'asticella della qualità negli investimenti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Alzare l'asticella della qualità negli investimenti", Il Sole 24 Ore, 14 December 2023

#### **Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale", Sanità. Il Sole 24 ore, 11 January 2022

### **Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, A. FURNARI, "Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità", Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January 2022

### **Formare i manager che mancano adattando i profili**

CUSUMANO, N., R. SAPORITO, V. VECCHI, "Formare i manager che mancano adattando i profili", Il Sole 24 Ore, 2 February 2022

### **Perché serve una nuova cultura manageriale per il settore pubblico**

VECCHI, V., "Perché serve una nuova cultura manageriale per il settore pubblico", Il Sole 24 Ore, 8 June 2022

### **Come formare i manager pubblici per gestire il Pnrr**

VECCHI, V., "Come formare i manager pubblici per gestire il Pnrr", NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 13 July 2022

### **Pa e opportunità di dotarsi finalmente di prassi sostenibili**

VECCHI, V., "Pa e opportunità di dotarsi finalmente di prassi sostenibili", Il Sole 24 Ore, 7 October 2022

### **Al piano vaccini servono competenze e collaborazione**

CALLEA, G., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Al piano vaccini servono competenze e collaborazione", lavoce.info, 8 January 2021

### **Uno strumento flessibile per ammodernare il Paese senza fare nuovo debito.**

MILANI, V., V. VECCHI, "Uno strumento flessibile per ammodernare il Paese senza fare nuovo debito.", Il Sole 24 Ore, 12 May 2021

### **Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 March 2020

### **Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica", Sanità. Il Sole 24 ore, 24 March 2020

### **Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento", Sanità. Il Sole 24 ore, 2 April 2020

### **Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo**

REINA, D., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 26 May 2020

### **Intervento. Contratti standard per aiutare lo sviluppo del Ppp e colmare il gap infrastrutturale**

VECCHI, V., V. MILANI, "Intervento. Contratti standard per aiutare lo sviluppo del Ppp e colmare il gap infrastrutturale", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 February 2020

### **Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, "Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato", Sanità. Il Sole 24 ore, 25 June 2020

### **Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte**

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte", Sanità. Il Sole 24 ore, 12 June 2020

### **Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto**

REINA, D., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 15 June 2020

### **Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici", Il Sole 24 Ore, 6 April 2020

### **L'Italia organizzi con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid**

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "L'Italia organizzi con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid", Il Sole 24 Ore, 10 November 2020

### **Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, V. LEONE, "Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 December 2020

### **Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"**

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, V. LEONE, "Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"", Sanità. Il Sole 24 ore, 24 June 2019

### **Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 December 2019

### **Oltre il Ppp. «Outcome-based contract»: quando pubblico e privato si incontrano per creare valore**

VECCHI, V., F. CASALINI, "Oltre il Ppp. «Outcome-based contract»: quando pubblico e privato si incontrano per creare valore", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 November 2019

### **Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November 2019

### **Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, G. CALLEA, M. BRUSONI, F. LONGO, "Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money", Sanità. Il Sole 24 ore, 1 November 2019

#### **Autostrade/1. Rendimento al 27% per gli azionisti Aspi, il doppio dei benchmark**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Autostrade/1. Rendimento al 27% per gli azionisti Aspi, il doppio dei benchmark", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 2018

#### **«Sbagliato dire che l'Anac affossa il Ppp, le indicazioni vanno applicate ai casi specifici»**

VECCHI, V., "«Sbagliato dire che l'Anac affossa il Ppp, le indicazioni vanno applicate ai casi specifici»", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 7 June 2018

#### **Dossier Ppp/4. Linee guida Anac importanti, ma non prive di errori economico-finanziari**

VECCHI, V., "Dossier Ppp/4. Linee guida Anac importanti, ma non prive di errori economico-finanziari", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 1 May 2018

#### **Il Value for Money nelle gare: una sfida possibile e necessaria**

VECCHI, V., "Il Value for Money nelle gare: una sfida possibile e necessaria", Sanità. Il Sole 24 ore, 17 October 2018

#### **I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze**

CUSUMANO, N., F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, F., M. AMATUCCI, "I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November 2018

#### **Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan**

CUSUMANO, N., F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan", Sanità. Il Sole 24 ore, 13 March 2018

#### **Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative**

AMATUCCI, F., M., G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, V. VECCHI, "Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative", Sanità. Il Sole 24 ore, 22 June 2018

#### **Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti**

CUSUMANO, N., F., M. AMATUCCI, G. CALLEA, F. LONGO, V. VECCHI, "Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti", Sanità. Il Sole 24 ore, 27 April 2018

#### **L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio", Sanità. Il Sole 24 ore, 30 April 2018

#### **6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica", Sanità. Il Sole 24 ore, 31 October 2017

#### **Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 November 2017

### **Project financing/2. Il tetto del 30% al contributo pubblico affosserà i Pf sanitari**

VECCHI, V., "Project financing/2. Il tetto del 30% al contributo pubblico affosserà i Pf sanitari", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 11 July 2016

### **Nuovo Codice/3. Ppp e concessioni, regole in linea con le best practice: ma ora serve una «policy» statale**

VECCHI, V., "Nuovo Codice/3. Ppp e concessioni, regole in linea con le best practice: ma ora serve una «policy» statale", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 4 May 2016

### **Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati**

VECCHI, V., "Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 5 February 2016

### **Codice appalti, partnership pubblico-privato: il tetto del 30%?ostacolo per i nuovi progetti?**

VECCHI, V., "Codice appalti, partnership pubblico-privato: il tetto del 30%?ostacolo per i nuovi progetti?", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 July 2016

### **Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati**

VECCHI, V., "Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 February 2016

### **Innovazione tecnologica, la chance dei contratti di partnership pubblico-privato**

VECCHI, V., S. BERGAMASCO, "Innovazione tecnologica, la chance dei contratti di partnership pubblico-privato", Sanità. Il Sole 24 ore, 17 June 2016

### **Riforma appalti/3: la delega sottovaluta la rivoluzione «rischio operativo» per le concessioni e il Ppp**

VECCHI, V., V. LEONE, N. CUSUMANO, "Riforma appalti/3: la delega sottovaluta la rivoluzione «rischio operativo» per le concessioni e il Ppp", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 November 2015

### **Vademecum per mettere le ali al partenariato pubblico privato**

VECCHI, V., "Vademecum per mettere le ali al partenariato pubblico privato", Sanità. Il Sole 24 ore, 22 May 2015

### **La chance dei fondi Ue per l'e-Health**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "La chance dei fondi Ue per l'e-Health", Sanità. Il Sole 24 ore, 2 December 2015

### **Spending review e contratti: la ricetta giusta per aumentare la spesa e frenare gli investitori**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Spending review e contratti: la ricetta giusta per aumentare la spesa e frenare gli investitori", Sanità. Il Sole 24 ore, 31 July 2015

### **Appalti/Partenariato pubblico-privato: il contratto di disponibilità per le tecnologie**

VECCHI, V., V. LEONE, N. CUSUMANO, "Appalti/Partenariato pubblico-privato: il contratto di disponibilità per le tecnologie", Sanità. Il Sole 24 ore, 27 July 2015

## **Partenariato pubblico-privato: appalto vs concessione per la gestione delle tecnologie**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partenariato pubblico-privato: appalto vs concessione per la gestione delle tecnologie", Sanità. Il Sole 24 ore, 7 July 2015

## **Il Rischio di punire il mercato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il Rischio di punire il mercato", Sanità. Il Sole 24 ore, 7 September 2015

## **Rischio operativo, con le nuove regole vita più difficile ai project financing italiani, specie quelli con canone della Pa**

VECCHI, V., "Rischio operativo, con le nuove regole vita più difficile ai project financing italiani, specie quelli con canone della Pa", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, March 2014, no. 3, pp. 20-24

## **Quattro proposte per rilanciare il Ppp: unità tecnica più forte, fondo equity, codice normativo, tecnici certificati**

VECCHI, V., G. CORBETTA, S. CASELLI, M. AIROLDI, "Quattro proposte per rilanciare il Ppp: unità tecnica più forte, fondo equity, codice normativo, tecnici certificati", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, March 2014, no. 3, pp. 36-42

## **Partnership per le tecnologie I modelli: leasing operativo, concessione o contratto di "operations"**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partnership per le tecnologie I modelli: leasing operativo, concessione o contratto di "operations"", Sanità. Il Sole 24 ore, 31 March 2014

## **Udine, clima di partnership Progetto dell'AO per gestire centrale tecnologica, teleriscaldamento e laboratori**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Udine, clima di partnership Progetto dell'AO per gestire centrale tecnologica, teleriscaldamento e laboratori", Sanità. Il Sole 24 ore, 9 December 2013

## **Partnership, tagli all'inglese La spending riduce 20 miliardi e il pubblico rileva i progetti dal privato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partnership, tagli all'inglese La spending riduce 20 miliardi e il pubblico rileva i progetti dal privato", Sanità. Il Sole 24 ore, 18 December 2012

## **Sociale, partenariato low profit**

VECCHI, V., "Sociale, partenariato low profit", Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

## **Partnership, lo stato dell'arte: Venti progetti soprattutto al Centro-Nord: Lombardia e Veneto leader**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partnership, lo stato dell'arte: Venti progetti soprattutto al Centro-Nord: Lombardia e Veneto leader", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 September 2012

## **Partnership modello francese Si sceglie con il "dialogo competitivo" - Valutazione centralizzata,**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partnership modello francese Si sceglie con il "dialogo competitivo" - Valutazione centralizzata", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November 2012

## **Le risorse del partenariato**

VECCHI, V., "Le risorse del partenariato", Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

## **Investire con il partenariato**



VECCHI, V., "Investire con il partenariato", Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

### **Un contratto sulla disponibilità**

VECCHI, V., "Un contratto sulla disponibilità", Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

### **Canada, partnership «light»**

VECCHI, V., "Canada, partnership «light»", Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

### **Sociale, partenariato low profit. Dividendi limitati e obbligo di reinvestire parte dei proventi in nuove iniziative**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Sociale, partenariato low profit. Dividendi limitati e obbligo di reinvestire parte dei proventi in nuove iniziative", Sanità. Il Sole 24 ore, 16 July 2012

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **Financing Infrastructure with Public–Private Partnerships**

CASALINI, F., S. GATTI, V. VECCHI, "Financing Infrastructure with Public–Private Partnerships" in The Palgrave Handbook of Development Finance., George Kararach, Emmanuel Pinto Moreira, Victor Murinde (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 263-283, 2025

### **Strumenti finanziari per il social housing: una proposta**

CUSUMANO, N., E. PEROBELLI, R. SAPORITO, V. VECCHI, "Strumenti finanziari per il social housing: una proposta" in Le possibilità dell'abitare: Strategie e visioni per l'housing sociale in Italia., Giordana Ferri, Giuliana Miglierina (Eds.), LetteraVentidue Edizioni S.r.l, pp. 133-163, 2025

### **Il Partenariato Pubblico Privato**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Il Partenariato Pubblico Privato" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 12, pp. 199-212, 2024

### **La performance della funzione acquisti nel SSN**

CUSUMANO, N., F. L. ZURLO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, L. MAGER, V. VECCHI, F. LONGO, "La performance della funzione acquisti nel SSN" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 553-584, 2024

### **Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. L. ZURLO, C. MAURO, F. LONGO, "Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 615-650, 2023

### **La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, L. MOTTA, R. SAPORITO, V. VECCHI, "La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture" in Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture. Rapporto sulla sussidiarietà



2022/2023., P. Garrone, A. Marra, M. Ricotti, L. Senn, R. Zucchetti (Eds.), Fondazione per la Sussidiarietà, pp. 183-194, 2023

#### **Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. CASALINI, "Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 305-320, 2022

#### **Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F., M. AMATUCCI, F. LONGO, "Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 727-753, 2022

#### **Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, G. CALLEA, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, "Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 671-695, 2021

#### **Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, "Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 743-769, 2021

#### **Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP.**

CASALINI, F., V. VECCHI, "Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP." in Creare Partnership Pubblico Privato. Policy, Contratti e Metodologie., V. Vecchi, V. Leone (Eds.), Egea, chap. 8, pp. 243-272, 2020

#### **Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 566-590, 2020

#### **Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche**

VECCHI, V., F. M. AMATUCCI, G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, "Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 577-611, 2019

#### **Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa" in Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP., Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 75-99, 2019

#### **Public-Private Partnerships: Recent Trends and the Central Role of Managerial Competence**

VECCHI, V., M. HELLOWELL, "Public-Private Partnerships: Recent Trends and the Central Role of Managerial Competence" in The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe., E. Ongaro, S. Van Thiel (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 381-401, 2018

#### **La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti**

AMATUCCI, F., M., G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, V. VECCHI, "La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 587-609, 2018

#### **Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure**

CASALINI, F., V. VECCHI, M. HELLOWELL, "Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure" in Structured Finance. Techniques, Products and Market., S. Caselli, S. Gatti (Eds.), Springer, chap. 6, pp. 127-152, 2017

#### **La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance**

CUSUMANO, N., F. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 555-580, 2017

#### **Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort**

MORRI, G., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" in The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies., L. Serio (Ed.), Greenleaf Publishing, pp. 72-82, 2016

#### **Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies**

CASALINI, F., V. VECCHI, S. CASELLI, "Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies" in Principles and Practice of Impact Investing - A catalytic revolution., V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli (Eds.), Greenleaf Publishing, pp. 62-80, 2016

#### **Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution., V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (Eds.), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

#### **Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway**

VECCHI, V., F. CASALINI, S. GATTI, "Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway" in Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives., G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (Eds.), Palgrave Macmillan, chap. 6, pp. 101-118, 2015

#### **Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive**

VECCHI, V., G. CAPPELLARO, F. LONGO, A. RICCI, "Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive" in Rapporto OASI 2015. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 279-307, 2015

### **Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?**

CASALINI, F., V. VECCHI, S. CASELLI, L. BALBO, "Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?" in Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives., G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 275-293, 2015

### **Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?" in Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World., A. Stachowicz-Stanusch (Ed.), Information Age Publishing, chap. 15, pp. 325-344, 2015

### **Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP**

VECCHI, V., "Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP" in Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività., G. F. Cartei, M. Ricchi (Eds.), Editoriale Scientifica, 2015

### **Closing the Gaps of the Successful Implementation of Local Development Policies The Managerial Flow Approach**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Closing the Gaps of the Successful Implementation of Local Development Policies The Managerial Flow Approach" in Managerial Flow., Veronica Vecchi, Ben Farr-Wharton, Rodney Farr-Wharton, Manuela Brusoni (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, 2015

### **Closing public-private partnerships' gaps in Italy. From legal microsurgery to managerial flow**

VECCHI, V., M. AIROLDI, S. CASELLI, "Closing public-private partnerships' gaps in Italy. From legal microsurgery to managerial flow" in Managerial flow., Vecchi, Veronica; Farr-Wharton, Ben; Farr-Wharton, Rodney; Brusoni, Manuela (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, pp. 206-219, 2015

### **The Public-Private Partnerships' framework**

VECCHI, V., S. CASELLI, G. CORBETTA, "The Public-Private Partnerships' framework" in Public private partnerships for infrastructure and business development: principles, practices, and perspectives., Caselli, Stefano; Corbetta, Guido; Vecchi, Veronica (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 1-11, 2015

### **I finanziamenti comunitari**

CUSUMANO, N., P. MINARDI, V. VECCHI, "I finanziamenti comunitari" in Finanziamenti comunitari 2014-2020 . Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 1-16, 2015

### **Il partenariato pubblico privato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il partenariato pubblico privato" in Management delle istituzioni pubbliche., Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Ed.), Egea, pp. 315-328, 2015

### **L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 85-102, 2015

### **La gestione finanziaria e amministrativa dei progetti finanziati dai fondi comunitari**

VECCHI, V., A. LANTERI, "La gestione finanziaria e amministrativa dei progetti finanziati dai fondi comunitari" in Finanziamenti comunitari 2014-2020: strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica, Cusumano Niccolò, Minardi Patrizia (Eds.), Egea, pp. 153-174, 2015

### **Finanziare gli asset pubblici in PF**

VECCHI, V., "Finanziare gli asset pubblici in PF" in La gestione del patrimonio immobiliare pubblico., R. Dalla Longa, G. De Laurentis (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 325-358, 2014

### **Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo**

AMATUCCI, F., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CER GAS (Ed.), Egea, pp. 403-436, 2014

### **Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap**

CUSUMANO, N., M. SICILIA, V. VECCHI, "Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap" in AA.VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile - White Paper OCAP., AA.VV. (Ed.), Egea, vol. 1/2014, pp. 63-84, 2014

### **Finanziare l'impresa e i progetti sociali**

RANDAZZO, R., V. VECCHI, "Finanziare l'impresa e i progetti sociali" in Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali., F. Bandini (Ed.), CEDAM, pp. 295-327, 2013

### **Il Partenariato Pubblico Privato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il Partenariato Pubblico Privato" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, 2013

### **Concorrere allo Sviluppo - Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Concorrere allo Sviluppo - Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione" in La dimensione locale delle politiche comunitarie: l'ufficio Europa negli enti locali., M. Pattello, C. Pacente (Eds.), Egea, chap. 6, pp. 77-90, 2012

### **Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari" in Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Cantù (Ed.), Egea, pp. 363-392, 2012

### **Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management**

VECCHI, V., "Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management" in Partenariato pubblico privato e sviluppo degli investimenti territoriali., C. Del Fante, F. Monaco, F. Proia (Eds.), Marsilio Editore, 2012

### **La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione" in L'internazionalizzazione delle PMI., M. Brusoni, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 15-30, 2012

### **What return for risk? the price of equity capital in public-private partnerships**

HELLOWELL, M., V. VECCHI, "What return for risk? the price of equity capital in public-private partnerships" in Rethinking public-private partnerships., C. Greve, G. Hodge (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, pp. 57-77, 2012

### **Il PPP per gli investimenti sanitari: il punto di vista degli operatori privati**

VECCHI, V., "Il PPP per gli investimenti sanitari: il punto di vista degli operatori privati" in Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Cantù (Ed.), Egea, pp. 523-538, 2011

### **Il finanziamento degli investimenti**

VECCHI, V., "Il finanziamento degli investimenti" in Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche., F. Amatucci, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 65-92, 2010

### **Bicocca case study**

VECCHI, V., R. DALLA LONGA, "Bicocca case study" in Globalization and urban implosion: creating new competitive advantage., R. Dalla Longa (Ed.), Springer, pp. 170-194, 2010

### **Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico-privato su misura**

AMATUCCI, F., M., V. VECCHI, F. FAVRETTO, "Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico-privato su misura" in Rapporto OASI 2010: l'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Cantù (Ed.), Egea, pp. 565-594, 2010

### **Finanziamenti comunitari: la mappa, l'approccio strategico e la buona proposta progettuale**

VECCHI, V., "Finanziamenti comunitari: la mappa, l'approccio strategico e la buona proposta progettuale" in Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche., F. Amatucci, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 217-242, 2010

### **Il finanziamento degli investimenti pubblici con il partenariato pubblico privato**

VECCHI, V., "Il finanziamento degli investimenti pubblici con il partenariato pubblico privato" in Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche., F. Amatucci, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 93-130, 2010

### **Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di PPP**

VECCHI, V., "Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di PPP" in Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche., F. Amatucci, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 177-216, 2010

### **Cosa chiedono gli imprenditori alla PA?**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Cosa chiedono gli imprenditori alla PA?" in OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere., M. Brusoni, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 29-49, 2009

### **Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital" in Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit., F.Bandini (Ed.), CEDAM, pp. 253-286, 2009

### **PA e imprese: l'internazionalizzazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "PA e imprese: l'internazionalizzazione" in Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio., M.Brusoni, V.Vecchi (Eds.), Franco Angeli, 2009

### **Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management" in Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio., M.Brusoni, V.Vecchi (Eds.), Franco Angeli, 2009

### **Un patto per la semplificazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Un patto per la semplificazione" in OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere., M.Brusoni, V.Vecchi (Eds.), Egea, pp. 77-92, 2009

### **Conclusioni e prospettive di sviluppo del project finance in Italia**

VECCHI, V., "Conclusioni e prospettive di sviluppo del project finance in Italia" in Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro., Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (Eds.), Egea, pp. 121-128, 2009

### **Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di project finance**

VECCHI, V., "Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di project finance" in Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro., Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (Eds.), Egea, pp. 51-78, 2009

### **Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici**

VECCHI, V., "Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici" in Le scelte di finanziamento degli enti locali., F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 197-242, 2009

### **Il project finance per gli investimenti pubblici**

VECCHI, V., "Il project finance per gli investimenti pubblici" in Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro., Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (Eds.), Egea, pp. 13-32, 2009

### **Le emissioni obbligazionarie singole e in pool**

VECCHI, V., T. FIORITA, "Le emissioni obbligazionarie singole e in pool" in Le scelte di finanziamento degli enti locali., F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 163-173, 2009

### **I finanziamenti comunitari**

VECCHI, V., "I finanziamenti comunitari" in Le scelte di finanziamento degli enti locali., F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 357-374, 2009

### **La realizzazione di investimenti pubblici: leasing o project finance?**

AMATUCCI, F., M., V. VECCHI, "La realizzazione di investimenti pubblici: leasing o project finance?" in Le scelte di finanziamento degli enti locali., F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (Eds.), Egea, chap. 12, pp. 313-328, 2009

#### **Un patto per la sostenibilità della finanza locale**

AMATUCCI, F., M., V. VECCHI, "Un patto per la sostenibilità della finanza locale" in Le scelte di finanziamento degli enti locali., F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (Eds.), Egea, chap. 16, pp. 383-392, 2009

#### **I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività" in Il patto di Lucidità., F. Pezzani (Ed.), Egea, pp. 61-100, 2008

#### **L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende sanitarie**

AMATUCCI, F., M., E. BORGONOV, F. LECCI, M. MARSILIO, V. VECCHI, "L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende sanitarie" in Sanità e finanza: una cultura in crescita., Fondazione Farmafactoring (Ed.), Franco Angeli, pp. 210-326, 2008

#### **Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali**

AMATUCCI, F., M., M. HELLOWELL, V. VECCHI, "Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali" in Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., Anessi Pessina E., Cantù E. (Eds.), Egea, pp. 475-502, 2008

#### **Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie**

AMATUCCI, F., M., A. GERMANI, V. VECCHI, "Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie" in L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007., Anessi Pessina E., Cantù E. (Eds.), Egea, pp. 553-584, 2007

#### **Il finanziamento degli investimenti in sanità**

MARSILIO, M., V. VECCHI, "Il finanziamento degli investimenti in sanità" in L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004., Anessi Pessina E., Cantù E. (Eds.), Egea, pp. 159-206, 2004

---

## **Cases in International Case Collections**

#### **The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development**

VECCHI, V., R. SAPORITO, N. CUSUMANO, L. MOTTA - "The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development" - 2024, The Case Centre, Great Britain

#### **Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund**

BRUSONI, M., V. VECCHI, F. CASALINI, N. CUSUMANO - "Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund" - 2015, The Case Centre, Great Britain

#### **Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort**



CUSUMANO, N., G. MORRI, V. VECCHI - "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" - 2014, The Case Centre, Great Britain

---

## Comments, Discussions, Replies in Journal

### **Making Impact Investing More Than Just Well-Meaning Capital**

CASALINI, F., V. VECCHI, "Making Impact Investing More Than Just Well-Meaning Capital", Business & Society, 2023, vol. 62, no. 5, pp. 911-916

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, L. MOTTA, R. SAPORITO, "Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico", Economia & Management, 2023, no. 2, pp. 49-56

### **The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse**

CUSUMANO, N., M. SIEMIATYCKI, V. VECCHI, "The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse", Journal of Economic Policy Reform, 2022, vol. 25, no. 2, pp. 173-189

### **Generare valore con acquisti e investimenti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. TANESE, "Generare valore con acquisti e investimenti", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 56-61

### **Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. CASALINI, "Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts", Oxford Review of Economic Policy, 2022, vol. 38, no. 2, pp. 385-401

### **Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, C. B. CASADY, S. GATTI, E. BORGONOVO, "Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach", Public Works Management & Policy, 2022, vol. 27, no. 4, pp. 371-395

### **Do Public-Private Partnerships Still Have a Future?**

VECCHI, V., A. TANESE, S. OSBORNE, "Do Public-Private Partnerships Still Have a Future?", Public Works Management & Policy, 2022, vol. 27, no. 4, pp. 337-341

### **A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse", Public Management Review, 2020, vol. 22, no. 8, pp. 1147-1170

### **Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, E. J. BOYER, "Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships", The American Review of Public Administration, 2020, vol. 50, no. 6-7, pp. 642-649

### **PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy**

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO, V. M. LEONE, "PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy", Public Works Management & Policy, 2020, vol. 25, no. 3, pp. 244-258

### **Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy**

CASELLI, S., G. CORBETTA, M. ROSSOLINI, V. VECCHI, "Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy", Journal of Small Business Management, 2019, vol. 57, no. sup2, pp. 555-578

### **Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds**

VECCHI, V., F. CASALINI, "Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds", Annals of Public and Cooperative Economics, 2019, vol. 90, no. 2, pp. 353-369

### **Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal**

VECCHI, V., M. HELLOWELL, R. DELLA CROCE, S. GATTI, "Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal", Public Money & Management, 2017, vol. 37, no. 2, pp. 133-140

### **SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile**

COMPAGNI, A., G. FOSTI, F. LONGO, V. TOZZI, F., M. AMATUCCI, P. ARMENI, G. CALLEA, O. CIANI, N. CUSUMANO, C. JOMMI, G. NASI, A. TORBICA, R. TARRICONE, V. VECCHI, C. CARBONE, M. DEL VECCHIO, F. LECCI, F. LEGA, A. PRENESTINI, G. FATTORE, L. FENECH, V. RAPPINI, M. BARBIERI, E. BORGONOV, E. CANTÙ, C. DE PIETRO, C. FILANNINO, "SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile", Mecosan, 2016, no. 97, pp. 101-124

### **Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects**

COLLA, P., V. VECCHI, M. HELLOWELL, S. GATTI, "Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects", Health Policy, 2015, vol. 119, no. 11, pp. 1442-1449

### **Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap?**

VECCHI, V., S. GATTI, "Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap?", Economia & Management, 2015, no. 2, pp. 5-10

### **Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based public private partnerships**

CASELLI, S., M. HELLOWELL, V. VECCHI, "Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based public private partnerships", *Public Money & Management*, 2015, vol. 35, no. 1, pp. 71-78

### **The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy** *Journal of Comparative Policy Analysis*

VECCHI, V., M. HELLOWELL, "The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy *Journal of Comparative Policy Analysis*", *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 2015, vol. 17, pp. 519-532

### **La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Un'analisi critica delle prospettive in Italia**

VECCHI, V., A. M. CREMONA, G. CORBETTA, "La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Un'analisi critica delle prospettive in Italia", *Economia & Management*, 2015, no. 5, pp. 69-78

### **Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte**

CUSUMANO, N., M. SICILIA, V. VECCHI, "Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte", *Economia & Management*, 2014, no. 4, pp. 24-27

### **Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. BORGONOV, "Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies", *Public Management Review*, 2014, vol. 16, no. 2, pp. 256-273

### **Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting**

HELLOWELL, M., V. VECCHI, "Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting", *Public Management Review*, 2013, vol. 15, no. 1, pp. 109-129

### **Bridging the infrastructure gap: political, managerial and financial challenges**

VECCHI, V., M. AIROLDI, "Bridging the infrastructure gap: political, managerial and financial challenges", *Management delle Utilities e delle Infrastrutture*, 2013, vol. 11, no. 3, pp. 52-57

### **Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi", *Economia & Management*, 2013, no. 1, pp. 54-59

### **Does the private sector get an excessive return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK**

VECCHI, V., S. GATTI, M. HELLOWELL, "Does the private sector get an excessive return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK", *Health Policy*, 2013, vol. 110, no. 1-2, pp. 243-270

### **Leasing by public authorities in Italy: creating economic value from a balance sheet illusion**

VECCHI, V., M. HELLOWELL, "Leasing by public authorities in Italy: creating economic value from a balance sheet illusion", *Public Money & Management*, 2013, vol. 33, no. 1, pp. 63-70

### **Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light", *Economia & Management*, 2013, no. 2, pp. 39-49

### **Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, "Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione", *Economia & Management*, 2013, no. 4, pp. 77-92

### **Securing a better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting**

VECCHI, V., M. HELLOWELL, "Securing a better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting", *Public Management Review*, 2013, vol. 15, no. 1, pp. 109-129

### **An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the national health service**

HELLOWELL, M., V. VECCHI, "An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the national health service", *Financial Accountability & Management*, 2012, vol. 28, no. 1, pp. 77-100

### **Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale**

RANDAZZO, R., V. VECCHI, "Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale", *Economia & Management*, 2012, no. 6, pp. 19-29

### **Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale", *Economia & Management*, 2012, no. 3, pp. 83-98

### **Perspectives on managerial flow**

MARTIN, E. C., V. VECCHI, M. BRUSONI, E. BORGONOV, A. KUAH, "Perspectives on managerial flow", *Singapore Management Review*, 2012, vol. 34, no. 2 (Special Issue), pp. 60-71

### **Il leasing per il finanziamento delle opere pubbliche: prospettive di sviluppo**

VECCHI, V., "Il leasing per il finanziamento delle opere pubbliche: prospettive di sviluppo", *Economia & Management*, 2011, no. 5, pp. 9-20

### **Are Italian healthcare organizations paying too much for their public-private partnerships?**

VECCHI, V., F. LONGO, M. HELLOWELL, "Are Italian healthcare organizations paying too much for their public-private partnerships?", *Public Money & Management*, 2010, vol. 30, no. 2, pp. 125-132

### **Competitività, innovazione e imprenditorialità nelle amministrazioni pubbliche**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Competitività, innovazione e imprenditorialità nelle amministrazioni pubbliche", *Economia & Management*, 2010, no. 6, pp. 11-19

### **The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy**

VECCHI, V., M. HELLOWELL, "The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy", *Mecosan*, 2009, vol. 18, no. 71, pp. 187-200

## **Una valutazione del costo dei capitali privati nelle operazioni di project finance per la realizzazione di investimenti sanitari nel Regno Unito e in Italia**

VECCHI, V., M. HELLOWELL, "Una valutazione del costo dei capitali privati nelle operazioni di project finance per la realizzazione di investimenti sanitari nel Regno Unito e in Italia", Mecosan, 2009, vol. 18, no. 71, pp. 201-207

## **Venture capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo**

BRUSONI, M., V. CAPIZZI, V. VECCHI, "Venture capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo", Economia & Management, 2008, no. 6, pp. 9-19

## **Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?**

VECCHI, V., "Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?", Economia & Management, 2008, no. 5, pp. 83-100

## **Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese**

VECCHI, V., A. PROCACCINI, "Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese", Mecosan, 2008, vol. 17, no. 68, pp. 121-135

## **Il project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria**

VECCHI, V., "Il project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria", Mecosan, 2008, vol. 17, no. 65, pp. 139-154

## **Promuovere la competitività: quale ruolo per la PA**

BRUSONI, M., V. VECCHI, P. CRUGNOLA, "Promuovere la competitività: quale ruolo per la PA", Economia & Management, 2007, no. 1, pp. 17-30

## **Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino**

VECCHI, V., R. DALLA LONGA, "Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino", Economia & Management, 2007, no. 5, pp. 11-22

## **L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza**

VECCHI, V., "L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza", Mecosan, 2005, vol. 53

## **Investimenti pubblici: project finance o finanza tradizionale**

VECCHI, V., "Investimenti pubblici: project finance o finanza tradizionale", Economia & Management, 2004, no. 5, pp. 108-125

---

## **Practice-Oriented Books**

### **Partnership pubblico privato 2.0**

VECCHI, V., V. LEONE - "Partnership pubblico privato 2.0" - 2023, Egea, Milano, Italy

### **Partnership pubblico privato at work**

VECCHI, V., V. LEONE - "Partnership pubblico privato at work" - 2023, Egea, Milano, Italy

### **Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation**

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO - "Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation" - 2022, Edward Elgar Publishing, Great Britain

### **Finanziamenti comunitari 2021-2027**

CUSUMANO, N., V. VECCHI - "Finanziamenti comunitari 2021-2027" - 2022, Egea, Milano, Italy

### **Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts**

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO, V. M. LEONE - "Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts" - 2021, Palgrave Macmillan

### **Creare Partnership Pubblico Privato - Policy, Contratti e Metodologie**

VECCHI, V., V. LEONE - "Creare Partnership Pubblico Privato - Policy, Contratti e Metodologie" - 2020, Egea, Milano, Italy

### **Partnership Pubblico Privato. Una guida manageriale, finanziaria e giuridica**

VECCHI, V., V. LEONE - "Partnership Pubblico Privato. Una guida manageriale, finanziaria e giuridica" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche**

AMATUCCI, F., V. VECCHI - "Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche" - 2011, Egea, Milano, Italy

### **PA e imprese : un approccio per lo sviluppo della competitività : l'esperienza della provincia di Pisa**

BRUSONI, M., V. VECCHI - "PA e imprese : un approccio per lo sviluppo della competitività : l'esperienza della provincia di Pisa" - 2011, Felici Editore, Italy

---

## **Research Notes or short Articles in Journals**

### **Procurement Sostenibile. Una roadmap per generare valore**

VECCHI, V., "Procurement Sostenibile. Una roadmap per generare valore", TEME Mensile di Tecnica ed Economia Sanitaria, 2023, no. 11-12, pp. 12-15

### **Il procurement pubblico come volano della crescita economica**

VECCHI, V., M. BRUSONI, "Il procurement pubblico come volano della crescita economica", Economia & Management Plus, 23 February 2021

### **Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, C. CUCCURULLO, "Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19", Mecosan, 2020, no. 113, pp. 99-104

### **How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits**

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits", World Economic Forum, 10 July 2020

### **COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement", World Economic Forum, 12 May 2020

### **Partnership per gli investimenti pubblici**

VECCHI, V., M. BRUSONI, "Partnership per gli investimenti pubblici", Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, 2013

### **La determinazione della tariffa dei servizi pubblici in concessione**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "La determinazione della tariffa dei servizi pubblici in concessione", Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, 2013

### **Il partenariato pubblico privato per gli impianti sportivi**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Il partenariato pubblico privato per gli impianti sportivi", Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, 2013

### **Efficienza energetica e fonti rinnovabili, vincoli e opportunità**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Efficienza energetica e fonti rinnovabili, vincoli e opportunità", Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, January 2013

---

## **Entry (in Dictionary or Encyclopedia)**

### **Sustainability in the Public Sector**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Sustainability in the Public Sector" in Elgar Encyclopedia of Public Management., Kuno Schedler (Ed.), Edward Elgar Publishing, pp. 388-392, 2022

### **Public Private Partnership for Sustainable Development**

VECCHI, V., "Public Private Partnership for Sustainable Development" in Elgar Encyclopedia of Public Management., Kuno Schedler (Ed.), Edward Elgar Publishing, pp. 360-364, 2022

---

## **Edited Books**

### **Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition]**

CASELLI, S., L. BALBO, M. BRUSONI, V. VECCHI (Eds.), "Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition]" - 2021, Dobunkan, Japan

### **Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento**



BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI (Eds.), "Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution**

VECCHI, V., L. BALBO, M. BRUSONI, S. CASELLI (Eds.), "Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution" - 2016, Greenleaf Publishing

### **Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, P. MINARDI (Eds.), "Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione" - 2015, Egea, Milano, Italy

### **Public Private Partnerships for Infrastructure and Business Development - Principles, Practices, and Perspectives**

CASELLI, S., V. VECCHI, G. CORBETTA (Eds.), "Public Private Partnerships for Infrastructure and Business Development - Principles, Practices, and Perspectives" - 2015, Palgrave Macmillan, Great Britain

### **Managerial Flow**

VECCHI, V., B. FARR-WARTHON, R. FARR-WARTHON, M. BRUSONI (Eds.), "Managerial Flow" - 2015, Routledge, Taylor and Francis Group

### **Lo start up di una corporate university**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "Lo start up di una corporate university" - 2013, Il Sole 24 Ore Media, Italy

### **La formazione in azienda: running training like a business**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "La formazione in azienda: running training like a business" - 2012, Il Sole 24 Ore Media, Italy

### **L'internazionalizzazione delle PMI: temi di formazione manageriale**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "L'internazionalizzazione delle PMI: temi di formazione manageriale" - 2012, Egea, Milano, Italy

### **OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere." - 2009, Egea, Milano, Italy

### **Le scelte di finanziamento degli enti locali**

AMATUCCI, F., M., F. PEZZANI, V. VECCHI (Eds.), "Le scelte di finanziamento degli enti locali" - 2009, Egea, Milano, Italy

### **OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2009) vol.1 Le operazioni di project finance. Stato dell'arte e indicazioni per il futuro**

AMATUCCI, F., M., V. VECCHI (Eds.), "OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2009) vol.1 Le operazioni di project finance. Stato dell'arte e indicazioni per il futuro" - 2009, Egea, Milano, Italy

---

## Research Monographs

### **Public-Private Partnership in health - Improving infrastructure and technology**

VECCHI, V., M. HELLOWELL - "Public-Private Partnership in health - Improving infrastructure and technology" - 2018, Palgrave Macmillan

### **Eu funds. Strategy & management**

VECCHI, V. - "Eu funds. Strategy & management" - 2012, Egea, Milano, Italy

### **Il project finance per gli investimenti pubblici: profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario**

VECCHI, V. - "Il project finance per gli investimenti pubblici: profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario" - 2008, Egea, Milano, Italy

---

## Working Papers

### **Public Support to the Venture Capital Market: International Experiences, Results and the Way Forward**

CASALINI, F., V. VECCHI, S. CASELLI - "Public Support to the Venture Capital Market: International Experiences, Results and the Way Forward" - 2015, SDA Bocconi, Italy

---

## Proceedings/Presentations

### **How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development" in XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada

### **Re-negotiating public-private partnership: lessons from an italian case**

VECCHI, V., "Re-negotiating public-private partnership: lessons from an italian case" in XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada

### **Achieving Economic Prosperity With Diminished Capacity In Public Sector**

VECCHI, V., "Achieving Economic Prosperity With Diminished Capacity In Public Sector" in XVII IRSPM Annual Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Czech Republic

### **Implementation of lifelong learning policies: managerial or expenditure driven approach?**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "Implementation of lifelong learning policies: managerial or expenditure driven approach?" in XVII IRSPM Annual Conference - April 10-12, 2013, Prague, Czech Republic

### **Private finance, public insolvency? Learning the lessons of South London NHS Trust**

VECCHI, V., "Private finance, public insolvency? Learning the lessons of South London NHS Trust" in XVII IRSPM Annual Conference - 10–12 April, 2013, Prague, Czech Republic

**The credit crunch in infrastructure finance: assessing the economic advantage of recent policy actions**

VECCHI, V., M. HELLOWELL, "The credit crunch in infrastructure finance: assessing the economic advantage of recent policy actions" in 73rd Annual Meeting of the Academy of Management - August 9-13, 2013, Orlando, FL, United States of America

**Reforming PPP in an age of austerity**

VECCHI, V., "Reforming PPP in an age of austerity" in XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April, 2012, Roma, Italy

**The managerial flow for (formal and informal) economic development**

VECCHI, V., E. BORGONOV, M. BRUSONI, A. T. KUAH, E. C. MARTIN, B. FARR WARTHON, L. MELYOKI, "The managerial flow for (formal and informal) economic development" in 72nd Academy of Management Annual Meeting: 'The Informal Economy' - August 3-7, 2012, Boston, MA, United States of America

**What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships**

HELLOWELL, M., V. VECCHI, "What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships" in XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April, 2012, Roma, Italy

**Closing the start-ups equity gap in West and East: lessons for Public Authorities**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. C. MARTIN, P. ANSELMO, B. KOS, D. MAASZ, P. RANDIWELA, "Closing the start-ups equity gap in West and East: lessons for Public Authorities" in 71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' -August 12-17, 2011, San Antonio, United States of America

**Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. BORGONOV, M. MEDA, E. SKONEKI, C. CARNEVALE, M. GUDIC, S. FILONOVICH, "Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East" in 71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, United States of America

**I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche**

BRUSONI, M., V. VECCHI, E. BORGONOV, "I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche" in Convegno Annuale AIDEA 2011 - 13-14 Ottobre, 2011, Perugia, Italy

---

## Textbooks

**Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio**

BRUSONI, M., V. VECCHI - "Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio" - 2009, Franco Angeli, Milano, Italy

**Finanziamenti comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione**

BORGONOV, E., P. CRUGNOLA, V. VECCHI - "Finanziamenti comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione" - 2006, Egea, Milano, Italy

---

## Research Reports

**L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo.**

**L'esperienza della via Francigena**

BRUSONI, M., V. VECCHI - "L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena" - 2007, Regione Lombardia, Italy