

Silvia Rota

Associate Professor of Practice



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Public Management

Teaching Domains: Financial Accounting, Performance Management,
Government Reform

silvia.rota@unibocconi.it

Biography

Silvia Rota is an Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management.

At SDA Bocconi, Silvia is the Director of the Executive Master in Management of Public Administrations (EMMAP) and Program Director of two post experience specialization courses (MAP - Management for Public Administration and MAP advanced – Advanced Management for Public Administrations). She has conducted many research, education and consulting projects with various public institutions. In particular, the projects in which she is involved concern the development of public management skills and innovation in managerial practices, and changes in performance management and accounting systems.

Her research activities focus on the processes of budgeting, reporting and performance management in the public sector: accounting systems, use of performance measurement and evaluation systems in decision making processes; impacts of recent reforms on public organizations. She has presented these issues especially in local governments, central public administrations (ministries and agencies) and, more recently, in regions and health agencies.

Her works have been published in national and international journals such as *Azienda Pubblica*, *International Review of Administrative Sciences*, *Critical Perspectives on Accounting* and in SDA Bocconi's research observatories such as OCAP and OASI. She participates in national and international networks such as the Academy of Management (AOM), the European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), the International Research Society for Public Management (IRSPM), the Comparative International Government Accounting Research Network (CIGAR).

Silvia earned an MSc in Economics and Management of Public Administrations and International Institutions from Università Bocconi and a Ph.D. in Strategic Marketing and Business Administration from the Università degli Studi di Bergamo. She is married with one child and she practices motorsports.

Research Monographs

Un supporto alla governance pubblica: Performance e accountability delle società partecipate

PREITE, D., C. FALIVENA, S. ROTA - "Un supporto alla governance pubblica: Performance e accountability delle società partecipate" - 2024, Egea, Milano, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 83-144, 2023

Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo

ROTA, S., R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 173-195, 2022

Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica

GIACOMELLI, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 205-232, 2022

Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni

ROTA, S., R. SAPORITO, G. GIACOMELLI, A. M. HIEDEMANN, "Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni" in Manager del Futuro., E. Baglieri (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 219-240, 2022

La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

ARMENI, P., L. BORSOI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 93-150, 2022

Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, L. MICACCHI, "Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership" in Conoscere per gestire il rischio in sanità., A. Firenze (Ed.), SEU Società Editrice Universo, 2021

Performance economiche delle aziende ospedaliere: quali strategie per il risanamento aziendale?

BARZAN, E., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "Performance economiche delle aziende ospedaliere: quali strategie per il risanamento aziendale?" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 491-526, 2019

Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?

ROTA, S., E. GUARINI, "Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?" in Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP., Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 53-73, 2019

La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali

BARZAN, E., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 321-355, 2018

Casi di contabilità economico-patrimoniale

BARBERA, C., S. ROTA, "Casi di contabilità economico-patrimoniale" in Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche., S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini (Eds.), Maggioli Editore, 2015

Casi di contabilità finanziaria

BARBERA, C., S. ROTA, "Casi di contabilità finanziaria" in Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche., S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini (Eds.), Maggioli Editore, 2015

Il profilo del parlamentare italiano: un'analisi longitudinale

SICILIA, M., S. ROTA, "Il profilo del parlamentare italiano: un'analisi longitudinale" in White Paper OCAP2/2011 - Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi., M.Liguori, M.Macciò, S.Rota, M.Sicilia, A.Turrini, G.Valotti (Eds.), Egea, pp. 13-41, 2011

Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della Legge 42

PREITE, D., S. ROTA, P. SPANO, "Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della Legge 42" in L'attuazione del federalismo fiscale., F.Pezzani, D.Preite (Eds.), Egea, pp. 1-44, 2011

Lo stato dell'arte del federalismo fiscale nel 2010: agenda, iter attuativo e questioni aperte

PREITE, D., S. ROTA, P. SPANO, "Lo stato dell'arte del federalismo fiscale nel 2010: agenda, iter attuativo e questioni aperte" in L'attuazione del federalismo fiscale., F.Pezzani, D.Preite (Eds.), Egea, pp. 45-80, 2011

Articles in Scholarly Journals

Local government amalgamations: state of the art and new ways forward

GALIZZI, G., S. ROTA, M. SICILIA, "Local government amalgamations: state of the art and new ways forward", *Public Management Review*, 2023, vol. 25, no. 12, pp. 2428–2450

Misurare per migliorare le performance nella PA italiana

GIACOMELLI, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Misurare per migliorare le performance nella PA italiana", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp. 106-111

Donne e PA un caso di successo a metà

SAPORITO, R., S. ROTA, E. TRINCHERO, "Donne e PA un caso di successo a metà", *Economia & Management*, 2021, no. 4, pp. 32-38

Aggregazioni e cooperazioni tra enti locali: una review della letteratura

ROTA, S., M. SICILIA, G. GALIZZI, "Aggregazioni e cooperazioni tra enti locali: una review della letteratura", *Azienda Pubblica*, 2017, vol. 2017, no. 3, pp. 231-255

Legitimizing change in the public-sector: the introduction of (rational?) accounting practices in the UK, Italy and Austria

ROTA, S., N. HYNDMAN, M. LIGUORI, R. MEYER, T. POLZER, J. SEIWALD, I. STECCOLINI, "Legitimizing change in the public-sector: the introduction of (rational?) accounting practices in the UK, Italy and Austria", *Public Management Review*, 2017, vol. 20, no. 9, pp. 1374-1399

Studying administrative reforms through textual analysis: the case of Italian central government accounting

ROTA, S., M. LIGUORI, I. STECCOLINI, "Studying administrative reforms through textual analysis: the case of Italian central government accounting", *International Review of Administrative Sciences*, 2017, vol. 84, no. 2, pp. 308-333

The translation and sedimentation of accounting reforms. A comparison of the UK, Austrian and Italian experiences

HYNDMAN, N., M. LIGUORI, R. MEYER, T. POLZER, S. ROTA, J. SEIWALD, "The translation and sedimentation of accounting reforms. A comparison of the UK, Austrian and Italian experiences", *Critical Perspectives on Accounting*, 2014, vol. 25, no. 4-5, pp. 388-408

Un approccio gattopardiano alle riforme: il caso del governo centrale italiano

LIGUORI, M., S. ROTA, I. STECCOLINI, "Un approccio gattopardiano alle riforme: il caso del governo centrale italiano", *Azienda Pubblica*, 2014, no. 1, pp. 15-37

Proceedings/Presentations

Migliorare la capacità di riscossione per creare di valore pubblico: leve ed evidenze dagli enti locali

FALIVENA, C., T. VINCI, S. ROTA, "Migliorare la capacità di riscossione per creare di valore pubblico: leve ed evidenze dagli enti locali" in *AIDEA 2023 - XL Convegno Nazionale - October 5-6, 2023, Salerno, Italy*

A framework to map current state and future avenues for Public Sector Accounting Education: evidence from Italy

FALIVENA, C., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, A. CORSI, "A framework to map current state and future avenues for Public Sector Accounting Education: evidence from Italy" in CIGAR Workshop, 21-23 September, 2022, Berlin, Germany

Managing the unexpected in the public sector organizations: state of the art and new ways forward

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, "Managing the unexpected in the public sector organizations: state of the art and new ways forward" in PMRC 2021: Public Management Research Conference, 23-26 June, 2021, Honolulu, HI, United States of America

Public sector leadership in managing the unexpected

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, "Public sector leadership in managing the unexpected" in Divergence and Convergence of Public Sector Leadership Across Context and Cultures Symposium - 79th Annual Meeting of the Academy of Management, August 9-13, 2019, Boston, MA, United States of America

Local government amalgamations: state of the art and new ways forward

ROTA, S., M. SICILIA, G. GALIZZI, "Local government amalgamations: state of the art and new ways forward" in XXII IRSPM Annual Conference - April 11-13, 2018, Edinburgh, Great Britain

Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate

ROTA, S., P. ELIA, R. SAPORITO, "Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate" in VII Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica - 25-27 Maggio, 2016, Palermo, Italy

Le determinanti della performance del servizio di igiene urbana: il ruolo della proprietà e della competizione

MACCIÒ, L., S. ROTA, M. SICILIA, "Le determinanti della performance del servizio di igiene urbana: il ruolo della proprietà e della competizione" in V Workshop Nazionale Azienda Pubblica - 7-8 Giugno, 2012, Sassari, Italy

Other

Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA

FOSTI, G., F. LONGO, L. MICACCHI, E. NOTARNICOLA, E. PEROBELLI, S. ROTA, R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA", SDA Bocconi, 2021

Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto

ROTA, S., R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto", L'Ingegnere Italiano, 2020, vol. 378, pp. 98-101

Cases in International Case Collections

Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, M. BARBIERI, G. VALOTTI - "Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy" - 2021, The Case Centre, Great Britain

Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force

SAPORITO, R., E. TRINCHERO, S. ROTA - "Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force" - 2020, The Case Centre, Great Britain

Edited Books

Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche. II Edizione

ROTA, S., M. SICILIA, I. STECCOLINI (Eds.), "Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche. II Edizione" - 2015, Maggioli Editore, Italy

Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche

ROTA, S., M. SICILIA, I. STECCOLINI (Eds.), "Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche" - 2012, Maggioli Editore, Italy

OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi

LIGUORI, M., M. MACCIÒ, S. ROTA, M. SICILIA, A. TURRINI, G. VALOTTI (Eds.), "OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi" - 2011, Egea, Milano, Italy