

Marco Morelli

Associate Professor of Practice



Knowledge Group: Accounting

Research Domains: Management Control Systems

Teaching Domains: Performance Management, Budgeting & Forecasting,
Cost Management, Value Based Management, Strategic & Business
Planning

marco.morelli@sdabocconi.it

Biography

Marco Morelli is an Associate Professor of Practice in Accounting and Control at SDA Bocconi School of Management and a part-time lecturer in Programming and Control at the Department of Accounting at Università Bocconi.

A member of the faculty at SDA Bocconi since 2005, he currently serves as the Program Director for Executive MBA (EMBA) and for open programs focusing on finance for non-finance managers. Over the years, he has been involved in training and research initiatives with major multinational companies in various sectors, including pharmaceuticals, sports, food and beverage, healthcare, publishing, art, and culture.

His research focuses on performance measurement systems and cost management, with a specific focus on different sectors such as food and beverage, sports, entertainment, pharmaceuticals, and healthcare. Currently, his research is centered on three themes: managing innovation processes in control systems, the evolving role of controllers, and value-based healthcare management.

Marco has authored numerous essays and articles, and his works have been published in prestigious journals including Health Services Management Research, Journal of Management Control, and Asian Pacific Journal of Accounting and Economics.

He holds a Bachelor's degree in Economics for Arts, Culture, and Communication from Università Bocconi, a Ph.D. in Management from Università Cattolica of Milan, and has completed the International Teachers Programme (ITP) at HEC Paris. He is currently a Visiting Professor at HEC Paris.

Articles in Scholarly Journals

Integrare indicatori e strategia. Sistemi di misurazione a supporto dell'execution

MELONI, G., M. MORELLI, "Integrare indicatori e strategia. Sistemi di misurazione a supporto dell'execution", Economia & Management, 2025, no. 2, pp. 16-24

Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective

MORELLI, M., A. DOSSI, F. LECCI, F. LONGO, "Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective", Health Services Management Research, 2017, vol. 30, no. 1, pp. 22-33

Prevedere le performance commerciali: sfida possibile

MELONI, G., A. DITILLO, M. MORELLI, "Prevedere le performance commerciali: sfida possibile", Economia & Management, 2017, no. 2, pp. 17-22

Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations

LECCI, F., M. MORELLI, "Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations", Journal of Management Control, 2014, no. 24, pp. 267-298

Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies

ZONI, L., M. MORELLI, A. DOSSI, "Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies", Management Control, 2012, no. 3, pp. 7-37

Management accounting system change: field evidence

ZONI, L., A. DOSSI, M. MORELLI, "Management accounting system change: field evidence", Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics, 2012, vol. Vol. 19, no. No. 1, pp. 119-138

Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione

MORELLI, M., F. LECCI, "Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione", Mecosan, 2011, vol. XX, no. 80, pp. 59-75

Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie

BERGAMASCHI, M., M. MORELLI, F. LECCI, "Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie", Economia & Management, 2010, no. 3, pp. 99-115

I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità

MORELLI, M., F. LECCI, "I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità", Mecosan, 2010, vol. 19, no. 75, pp. 65-76

Strategic cost management e aziende sanitarie

BERGAMASCHI, M., M. MORELLI, F. LECCI, "Strategic cost management e aziende sanitarie", Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 2010, vol. 110, no. 11-12, pp. 771-783

Textbooks

Management Accounting for Arts and Entertainment - Exercise Book, 3rd Ed.

AIELLI, M., F. MIROGLIO, M. MORELLI, G. TOMASI - "Management Accounting for Arts and Entertainment - Exercise Book, 3rd Ed." - 2024, Egea, Milano, Italy

Management Accounting for Arts and Entertainment - Exercise Book, 2nd Ed.

AIELLI, M., F. MIROGLIO, M. MORELLI, G. TOMASI - "Management Accounting for Arts and Entertainment - Exercise Book, 2nd Ed." - 2020, Egea, Milano, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, A. RICCI, F. L. ZURLO, "Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 545-582, 2023

PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, R. SCHIAVONE, "Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 629-655, 2020

Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency

CIANI, O., A. TORBICA, F. LECCI, M. MORELLI, M. DRUMMOND, R. TARRICONE, M. DE CICCO, S. RUSSO, L. DEL BENE, "Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency" in The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector., P. Adinolfi, E. Borgonovi (Eds.), Springer, chap. 8, pp. 123-154, 2018

La valutazione delle performance dei processi chirurgici

DALLOCCCHIO, M., F. LECCI, M. MORELLI, "La valutazione delle performance dei processi chirurgici" in Valore e Misurazione delle Performance. La Day Surgery in Italia., M. Dalloccchio, G. Campanelli, C. Tamarowski (Eds.), Egea, pp. 81-106, 2016

L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche

MORELLI, M., F. LECCI, "L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche" in Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia., M. Dallochio, C. Tamarowski, G. Campanelli (Eds.), Egea, pp. 111-153, 2016

Il caso Beiersdorf Italia

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Beiersdorf Italia" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 93-128, 2013

Il caso Fiat Group Automobiles

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Fiat Group Automobiles" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 63-92, 2013

Approfondimento: il controllo strategico nelle imprese vitivinicole

MORELLI, M., "Approfondimento: il controllo strategico nelle imprese vitivinicole" in Performance Management. Modelli e strumenti per competere oggi., A. Bhimani, A. Caglio, A. Ditillo, M. Morelli (Eds.), Egea, pp. 259-294, 2010

Il governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie

LECCI, F., M. MORELLI, "Il governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie" in Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita., G. Dossena, A. Danovi, D. Andreini (Eds.), Sestante Edizioni, pp. 376-395, 2008

Proceedings/Presentations

Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations" in IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

Management accounting systems change. The role of agency and institutional contradictions

DOSSI, A., M. MORELLI, "Management accounting systems change. The role of agency and institutional contradictions" in 7th Conference on Performance Measurement and Control - 18-20 September, 2013, Barcelona, Spain

Management Accounting System (MAS) Change: Field Evidence

ZONI, L., A. DOSSI, M. MORELLI, "Management Accounting System (MAS) Change: Field Evidence" in APJAE Accounting Symposium - 25-26 March, 2012, Manoa, Honolulu, United States of America

Performance measurement systems change: some empirical evidence

MORELLI, M., L. ZONI, A. DOSSI, "Performance measurement systems change: some empirical evidence" in Asian Pacific Journal of Accounting and Economics Conference, 2011, Honolulu, Hawaii, United States of

Il Governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie

MORELLI, M., "Il Governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie" in Workshop AIDEA: Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita, 5 dicembre, 2008, Bergamo, Italy

Cases in International Case Collections

Campari: Managing the Tension Between Profit, Growth and Strategic Focus

MORELLI, M., E. SANTOLI - "Campari: Managing the Tension Between Profit, Growth and Strategic Focus" - 2021, The Case Centre, Great Britain

Spending Analysis @ Barilla

MORELLI, M., G. STABILINI, F. ZERBINI - "Spending Analysis @ Barilla" - 2018, The Case Centre, Great Britain

Practice-Oriented Books

Misurare e gestire le performance. Strumenti e modelli per monitorare i risultati

DITILLO, A., A. CAGLIO, M. MORELLI - "Misurare e gestire le performance. Strumenti e modelli per monitorare i risultati" - 2020, Egea, Milano, Italy

Performance Management. Modelli e strumenti per competere oggi

BHIMANI, A., A. CAGLIO, A. DITILLO, M. MORELLI - "Performance Management. Modelli e strumenti per competere oggi" - 2010, Egea, Milano, Italy

Research Monographs

Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali

MORELLI, M., L. ZONI - "Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali" - 2013, Egea, Milano, Italy