

Daniela Montemerlo

Affiliate Professor



Knowledge Group: Strategy and Operations

Research Domains: Innovation

Teaching Domains: New Business Models, Corporate Governance, Agile Project Management, Procurement Processes

daniela.montemerlo@sdabocconi.it

Biography

Daniela Montemerlo è Affiliate Professor di Strategy and Entrepreneurship presso SDA Bocconi School of Management. È Professoressa Ordinaria di Management e Family Business all'Università dell'Insubria e Professoressa di Strategic Management in Family Businesses all'Università Bocconi.

Presso SDA Bocconi insegna Corporate Governance nei programmi Executive MBA e in altri corsi executive; insegna Family Business in corsi executive per famiglie proprietarie e consigli di amministrazione di imprese di medie e grandi dimensioni e per intermediari finanziari. È stata responsabile di vari corsi open market e su commessa.

Le sue ricerche, in ambito nazionale e internazionale, si concentrano su family business e corporate governance. Nell'area family business i temi su cui lavora sono: la governance aziendale e familiare; gli accordi familiari, proprietari e aziendali; la crescita dei giovani e i processi di ricambio generazionale; i processi di convivenza inter e intra-generazionale e i vertici collegiali; i processi di gestione strategica, di cambiamento organizzativo e di managerializzazione; la leadership femminile. Nell'area corporate governance i temi principali sono: il disegno della governance per struttura, regole di funzionamento e accordi proprietari a monte; la scelta, il ruolo e le sfide dei vari tipi di consiglieri e manager coinvolti; le sfide della diversity.

È autrice e co-autrice di varie pubblicazioni. Tra i suoi libri: "Continuità generazionale e accordi familiari", EGEA 2009; "The Family Constitution. Agreements to Secure and Perpetuate Your Family and Your Business", Palgrave MacMillan 2011, con John Ward; "Fratelli e sorelle in azienda", EGEA 2013; "Le scelte improrogabili delle imprese familiari", EGEA, 2019. I suoi articoli sono stati pubblicati su journal quali Journal of Small Business Management (Governance systems in family SMEs: the substitution effect of family councils on official mechanisms, 2013, con L. Gnan e M. Huse), Family Business Review (Ownership, governance and management issues in small and medium-size family businesses: a comparison of Italy and US, 1999, con G. Corbetta), Economia & Management (articoli su temi vari di family business). Consulente di imprese familiari

e famiglie imprenditoriali in Italia e Stati Uniti a supporto della generazione al comando, della nuova generazione, di gruppi inter-generazionali di familiari, dei manager non familiari e del sistema proprietà-management. È stata membro indipendente del Consiglio di Amministrazione e componente del Comitato Controlli interni e Rischi delle banche quotate Credito Bergamasco e Banco Popolare e di Aletti Gestielle SGR, ed è attualmente consigliera non executive di Rubelli Spa e di In.Pro.Di Spa. E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza di lesBiogas srl e di Cubogas srl (Gruppo SNAM). È Fellow ed è stata Founding board member di IFERA (International Family Enterprise Research Academy), Associazione mondiale degli Studiosi di Family Business. Collabora regolarmente con il Family Firm Institute, associazione mondiale dei service providers delle imprese familiari. Fa parte dell'Editorial Board dell'Entrepreneurship Research Journal, del Comitato scientifico dell'Istituto per i Valori d'Impresa (ISVI) e del Comitato Editoriale Allargato di Economia & Management.

Daniela ha conseguito la Laurea e un Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, entrambi presso l'Università Bocconi.

Articles in Scholarly Journals

La letteratura di family business sui sistemi di governance: una riflessione su progressi e sfide

MONTEMERLO, D., "La letteratura di family business sui sistemi di governance: una riflessione su progressi e sfide", *Economia Aziendale Online*, 2024, vol. 15, no. 4, pp. 891-909

Effetti positivi sulle performance sia diretti sia indiretti

MINICHILLI, A., D. MONTEMERLO, V. D'ANGELO, J. P. BASTOS CASTILHO, M. DI FRANCESCO, G. DI CAPRIO, "Effetti positivi sulle performance sia diretti sia indiretti", *Economia & Management*, 2023, no. 2, pp. 68-76

Successione e governance dell'impresa: il ruolo speciale della famiglia proprietaria

MONTEMERLO, D., "Successione e governance dell'impresa: il ruolo speciale della famiglia proprietaria", *Trust, Impresa e Famiglia*, February 2023, vol. Numero Speciale, pp. 41-45

Family business e nuove leadership - Family Business and New Leadership

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, "Family business e nuove leadership - Family Business and New Leadership", *Economia & Management*, 2020, no. 1, pp. 65-69

Governance systems in family SMEs: the substitution effects between family councils and corporate governance mechanisms

GNAN, L., D. MONTEMERLO, M. HUSE, "Governance systems in family SMEs: the substitution effects between family councils and corporate governance mechanisms", *Journal of Small Business Management*, 2015, vol. 53, no. 2, pp. 355-381

La gender diversity nelle aziende familiari italiane. Una risorsa da valorizzare

MONTEMERLO, D., P. PROFETA, "La gender diversity nelle aziende familiari italiane. Una risorsa da valorizzare", *Economia & Management*, 2009, no. 6, pp. 83-96

Ownership, Governance, and Management Issues in Small and Medium-Size Family Businesses: A Comparison of Italy and the United States

CORBETTA, G., D. MONTEMERLO, "Ownership, Governance, and Management Issues in Small and Medium-Size Family Businesses: A Comparison of Italy and the United States", *Family Business Review*, 1999, vol. 12, no. 4, pp. 361-374

Il processo di successione nelle imprese familiari di piccole e medie dimensioni. Alcuni confronti fra Italia e Stati Uniti

MONTEMERLO, D., L. GNAN, "Il processo di successione nelle imprese familiari di piccole e medie dimensioni. Alcuni confronti fra Italia e Stati Uniti", *Economia & Management*, 1999, no. 2, pp. 15-23

Quando i concorrenti si associano

MONTEMERLO, D., "Quando i concorrenti si associano", *Economia & Management*, 1991, no. 21

Practice-Oriented Books

La Buona Governance: Scelte e Strumenti per le Imprese non Quotate

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, V. D'ANGELO - "La Buona Governance: Scelte e Strumenti per le Imprese non Quotate" - 2023, Egea, Milano, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Relazioni familiari

FUMAGALLI ROMARIO, A., D. MONTEMERLO, "Relazioni familiari" in *Family business: Costruire un futuro sostenibile. Dialoghi fra imprenditori e accademici.*, Paolo Morosetti (Ed.), Rubettino Editore, chap. 2, 2023

Governance efficace

ZAMBON, E., D. MONTEMERLO, "Governance efficace" in *Family business: Costruire un futuro sostenibile. Dialoghi fra imprenditori e accademici.*, Paolo Morosetti (Ed.), Rubettino Editore, chap. 18, 2023

I pilastri del buon governo delle imprese

MONTEMERLO, D., "I pilastri del buon governo delle imprese" in *Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realta' locali.*, M. Minoja (Ed.), Egea, pp. 69-90, 2016

The determinants of women's involvement in top management teams: Opportunities or obstacles for family-controlled firms?

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, G. CORBETTA, "The determinants of women's involvement in top management teams: Opportunities or obstacles for family-controlled firms?" in *Handbook of Research on Family Business, Second Edition.*, Smyrnios K.X., Poutziouris P.Z., Goel S. (Eds.), Edward Elgar Publishing, pp. 301-322, 2013

La transición del patrimonio como responsabilidad

MONTEMERLO, D., "La transición del patrimonio como responsabilidad" in La empresa familiar multigeneracional., M. Gallo, S. Klein, D. Montemerlo, S. Tomaselli, K. Cappuyns (Eds.), Eunsa Astrolabio, pp. 119-132, 2009

Quando il futuro imprenditore è donna: come valorizzare le peculiarità di genere

MONTEMERLO, D., "Quando il futuro imprenditore è donna: come valorizzare le peculiarità di genere" in Manuale di gestione delle PMI., M. Puricelli, P. Preti (Eds.), Il Sole 24 Ore, pp. 131-138, 2008

Quando il futuro imprenditore è un gruppo: come progettare e gestire i vertici collegiali

MONTEMERLO, D., "Quando il futuro imprenditore è un gruppo: come progettare e gestire i vertici collegiali" in Manuale di gestione delle PMI., M. Puricelli, P. Preti (Eds.), Il Sole 24 Ore, pp. 121-131, 2008

Governance Structures in Italian Family SMEs

MONTEMERLO, D., L. GNAN, W. SHULTZE, G. CORBETTA, "Governance Structures in Italian Family SMEs" in L'organizzazione fa la differenza., Comacchio A., Pontiggia A. (Eds.), Carocci Editore, pp. 201-227, 2008

Family-Firm Relations in Italian SMEs: Ownership and Governance Issues in a Double-fold Theoretical Perspective

GNAN, L., D. MONTEMERLO, "Family-Firm Relations in Italian SMEs: Ownership and Governance Issues in a Double-fold Theoretical Perspective" in Handbook of Research on Family Business., P. Poutziouris, K. Smyrnios, S. Klein (Eds.), Edward Elgar Publishing, pp. 501-516, 2006

La proprietà familiare: motore per la crescita o impianto frenante?

MONTEMERLO, D., "La proprietà familiare: motore per la crescita o impianto frenante?" in Capaci di crescere., G. Corbetta (Ed.), Egea, pp. 31-55, 2005

Structure and Dynamics of Ownership, Governance and Strategy: Role of Family and Impact on Performance in Italian SMEs

MONTEMERLO, D., L. GNAN, "Structure and Dynamics of Ownership, Governance and Strategy: Role of Family and Impact on Performance in Italian SMEs" in The role of family in family business., Corbetta G., Montemerlo D. (Eds.), Egea, pp. 224-244, 2001

Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese

AIROLDI, G., L. GNAN, D. MONTEMERLO, "Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese" in Corporate Governance. Analisi e prospettive del caso italiano., G. Airoidi, G. Forestieri (Eds.), Etas Libri, 1998

Assetti istituzionali e gestione strategica nello sviluppo delle imprese familiari

MONTEMERLO, D., G. COLOMBO, "Assetti istituzionali e gestione strategica nello sviluppo delle imprese familiari" in I processi di transizione delle imprese familiari., C. Demattè, G. Corbetta (Eds.), Mediocredito Lombardo, 1993

Research Monographs

Innovazione Culturale, Innovazione Tecnologica e Successo dell'Impresa

CODA, V., D. MONTEMERLO, A. ZATTONI - "Innovazione Culturale, Innovazione Tecnologica e Successo dell'Impresa" - 2022, Egea, Milano, Italy

Le scelte improrogabili delle Imprese Familiari. Come affrontare le sfide della governance di aziende e famiglie proprietarie in un mondo cambiato

MONTEMERLO, D. - "Le scelte improrogabili delle Imprese Familiari. Come affrontare le sfide della governance di aziende e famiglie proprietarie in un mondo cambiato" - 2020, Egea, Milano, Italy

Fratelli e sorelle in azienda. Come fare della relazione più lunga della vita un punto di forza dell'impresa e della famiglia proprietaria

MONTEMERLO, D. - "Fratelli e sorelle in azienda. Come fare della relazione più lunga della vita un punto di forza dell'impresa e della famiglia proprietaria" - 2013, Egea, Milano, Italy

The Family Constitution: Agreements to Secure and Perpetuate Your Family and Your Business

MONTEMERLO, D., J. L. WARD - "The Family Constitution: Agreements to Secure and Perpetuate Your Family and Your Business" - 2011, Palgrave Macmillan, United States of America

Continuità generazionale e accordi familiari. Principi e regole per l'impresa, la proprietà e la famiglia

MONTEMERLO, D. - "Continuità generazionale e accordi familiari. Principi e regole per l'impresa, la proprietà e la famiglia" - 2009, Egea, Milano, Italy

Le PMI familiari tra tradizione e novità. I risultati di una ricerca

GNAN, L., D. MONTEMERLO - "Le PMI familiari tra tradizione e novità. I risultati di una ricerca" - 2008, Egea, Milano, Italy

Il governo delle imprese familiari. Modelli e strumenti per gestire i rapporti tra proprietà e impresa

MONTEMERLO, D. - "Il governo delle imprese familiari. Modelli e strumenti per gestire i rapporti tra proprietà e impresa" - 2000, Egea, Milano, Italy

Other in Journals

Come estrarre valore dalla governance

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, "Come estrarre valore dalla governance", *Economia & Management*, 2022, no. 3, pp. 52-53

Edited Books

The Role of family in Family Business

CORBETTA, G., D. MONTEMERLO (Eds.), "The Role of family in Family Business" - 2001, Egea, Milano, Italy