

Andrea Dossi

Associate Professor



Knowledge Group: Accounting

Research Domains: Management Control Systems

Teaching Domains: Performance Management, Value Based Management, Sustainable Accounting & Finance, Financial Statement Analysis, Budgeting & Forecasting

andrea.dossi@unibocconi.it

Biography

Andrea Dossi è Professore Associato del Dipartimento di Accounting presso l'Università Bocconi.

In SDA Bocconi ha ricoperto il ruolo di Associate Dean for Faculty dal gennaio 2017 al novembre 2022, di Direttore della Divisione formazione manageriale su misura-Imprese dal 2015 al 2016 e dell'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare dal 2004 al 2014. È stato inoltre Program Director per il corso Finance for Executives e per CFO Agorà, un network e-learning costituito dai più influenti CFO delle imprese italiane.

Le sue ricerche si concentrano su diversi campi come management accounting, performance management e strategic control system. Attualmente, si sta focalizzando su tre temi principali. Il primo è l'impatto che ha l'utilizzo di sistemi di controllo di gestione rispetto all'efficacia della strategia di esecuzione internazionale. Il secondo è legato alle determinanti del ruolo del CFO e il loro impatto sulla retribuzione del CFO, sul potere organizzativo e i meccanismi adottati dal Finance Department. Il terzo si occupa del ruolo del management control system nel processo di cambiamento.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti testate tra cui Journal of Accounting, Auditing and Finance, Management Accounting Research, Long Range Planning, Asia and Pacific Journal of Accounting and Economics. È anche vincitore di numerosi premi per l'insegnamento e la ricerca, tra i quali il David Solomons Prize, Management Accounting Research del 2008.

Ha gestito alcuni programmi rivolti ai dirigenti di numerose società in diversi continenti. Ha condotto numerosi progetti di ricerca, formazione e consulenza per importanti multinazionali operanti nel settore energy, food, manufacturing e dell'industria farmaceutica. Andrea è anche esperto oratore in conferenze internazionali.

Fa parte del consiglio di amministrazione di varie aziende. È membro del comitato Planning & Control, dell'Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) e della Scuola di Praticantato dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano della quale fa parte in quanto Dottore Commercialista. Per finire, è membro della European Accounting Association.

Andrea ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale e un Dottorato in Economia Aziendale entrambi presso l'Università Bocconi. È sposato e ha sei figli.

Articles in Scholarly Journals

Oltre l'aggiornamento della prassi. Valore e principi, le diretrici evolutive del controlling

DOSSI, A., "Oltre l'aggiornamento della prassi. Valore e principi, le diretrici evolutive del controlling", *Economia & Management*, 2025, no. 2, pp. 8-10

Realtà e prospettive. AI e controllo di gestione, vantaggi e criticità

DOSSI, A., E. SANTOLI, "Realtà e prospettive. AI e controllo di gestione, vantaggi e criticità", *Economia & Management*, 2025, no. 2, pp. 25-33

Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects

DERCHI, G. B., L. ZONI, A. DOSSI, "Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects", *Journal of Business Ethics*, 2021, vol. 173, no. 3, pp. 617–641

Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo

DOSSI, A., F. PIPPO, "Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo", *Economia & Management*, 2021, no. 2, pp. 88-93

Nel controllo di gestione l'obiettivo è allineare misure e strategie

DOSSI, A., G. MELONI, "Nel controllo di gestione l'obiettivo è allineare misure e strategie", *Economia & Management*, 2021, no. 4, pp. 68-73

CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications

CAGLIO, A., A. DOSSI, W. A. VAN DER STEDE, "CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications", *Journal of Accounting and Public Policy*, 2018, vol. 37, no. 4, pp. 265-281

Tax Director sugli scudi

ALLEVATO, G., A. DOSSI, "Tax Director sugli scudi", *Economia & Management*, 2018, no. 5-6, pp. 91-96

Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective

MORELLI, M., A. DOSSI, F. LECCI, F. LONGO, "Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective", *Health Services Management Research*, 2017, vol. 30, no. 1, pp. 22-33

Allineare il budget alla strategia

DOSSI, A., L. GHEZZI, "Allineare il budget alla strategia", *Economia & Management*, 2017, no. 2, pp. 23-28

The impact of society on management control systems

GREVE, J., C. AX, D. S. BEDFORD, P. BEDNAREK, R. BRÜHL, J. DERGÅRD, A. DITILLO, A. DOSSI, M. GOSSELIN, S. HOOZÉE, P. ISRAELSEN, O. JANSCHEK, D. JOHANSON, T. JOHANSSON, D. Ø. MADSEN, T. MALMI, C. ROHDE, M. SANDELIN, T. STRÖMSTEN, T. TOLDBOD, J. WILLERT, "The impact of society on management control systems", *Scandinavian Journal of Management*, 2017, vol. 33, no. 4, pp. 253-266

L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione

DOSSI, A., M. LOMBARDI, "L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione", *Economia & Management*, 2014, no. 6, pp. 6-18

Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia

DOSSI, A., G. DERCHI, "Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia", *Economia & Management*, 2013, no. 3, pp. 55-59

Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies

ZONI, L., M. MORELLI, A. DOSSI, "Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies", *Management Control*, 2012, no. 3, pp. 7-37

L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio", *Bancaria*, 2012, vol. 4, pp. 66-81

Management accounting system change: field evidence

ZONI, L., A. DOSSI, M. MORELLI, "Management accounting system change: field evidence", *Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics*, 2012, vol. Vol. 19, no. No. 1, pp. 119-138

Tax department: centro di costo o centro di profitto?

GARBARINO, C., A. DOSSI, "Tax department: centro di costo o centro di profitto?", *Economia & Management*, 2011, no. 4, pp. 54-57

You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational Companies

DOSSI, A., L. PATELLI, "You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational Companies", *Long Range Planning*, 2010, vol. 43, no. 4, pp. 498-526

Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo:alcune riflessioni

DOSSI, A., G. MELONI, "Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo:alcune riflessioni", *Economia & Management*, 2010, no. 5, pp. 13-24

The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans", *Journal of Accounting Auditing & Finance*, 2010, vol. 25, no. 4, pp. 531-558

Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali

DOSSI, A., L. PATELLI, "Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali", Finanza, Marketing e Produzione, 2008, pp. 101-136

The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries

DOSSI, A., L. PATELLI, "The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries", Management Accounting Research, 2008, vol. 19, no. 2, pp. 126-148

Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo

DOSSI, A., F. AMIGONI, C. DOMINICI, "Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo", Economia & Management, 1999, no. 5, pp. 109-122

Methodological strategies for benchmarking accounting processes

BERETTA, S. E., A. DOSSI, H. GROVE, "Methodological strategies for benchmarking accounting processes", Benchmarking for Quality Management & Technology, 1998, vol. 5, no. 3, pp. 165-183

Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa", Economia & Management, 1998, no. 3, pp. 69-84

Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", International Journal of Strategic Cost Management, Autumn 1998, pp.35-49

BERETTA, S. E., A. DOSSI, H. GROVE, T. OBREMSKI, "Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", International Journal of Strategic Cost Management, Autumn 1998, pp.35-49", International Journal of Strategic Cost Management, Fall 1998, pp. 35-49

Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak

DOSSI, A., F. KLINER, "Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak", Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol. 151, pp. 77-94

La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici", Rivista dei Dottori Commercialisti, 1995, vol. 46, no. 2, pp. 249-278

Il vantaggio competitivo sostenibile

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Il vantaggio competitivo sostenibile", Amministrazione e Finanza, 1995, vol. 2

Gli snodi metodologici critici del benchmarking

DOSSI, A., "Gli snodi metodologici critici del benchmarking", Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol. 151

Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department", *Economia Aziendale*, 1995, vol. 14, no. 3, pp. 229-262

Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale

DOSSI, A., "Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale", *Sviluppo & Organizzazione*, 1994, vol. 142, pp. 68-78

Il controllo dei servizi centrali

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Il controllo dei servizi centrali", *Sviluppo & Organizzazione*, 1994, vol. 143, pp. 17-33

Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno

DOSSI, A., G. NEBIOLO, "Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno", *Sviluppo & Organizzazione*, 1994, vol. 143, pp. 88-95

Articles in national/international newspapers

Tanti dividendi e pochi investimenti

DOSSI, A., "Tanti dividendi e pochi investimenti", *La Repubblica - Affari&Finanza*, 24 November 2025

Edited Books

Misurazione della Performance - V Ed.

DOSSI, A. (Ed.), "Misurazione della Performance - V Ed." - 2023, Egea, Milano, Italy

Performance Measurement - V Ed.

DOSSI, A. (Ed.), "Performance Measurement - V Ed." - 2023, Egea, Milano, Italy

Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana

AIELLI, M., A. DOSSI, D. DOYLE (Eds.), "Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana" - 2006, Egea, Milano, Italy

Other

From Italy to the world with passion and method - Dall'Italia al mondo con passione e metodo

DOSSI, A., "From Italy to the world with passion and method - Dall'Italia al mondo con passione e metodo", *SDA Bocconi Insight*, 23 October 2023

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO

DOSSI, A., "Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO" in Digitale e manifatturiero. Impatti, prospettive e stato dell'arte per le aziende italiane., G.Salviotti, S.Meregalli (Eds.), Egea, pp. 77-108, 2017

Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?

DOSSI, A., O. PETTINATO, "Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?" in Le leve per avviare la ripresa., Donato Iacovone,Riccardo Paternò (Eds.), Il Mulino, pp. 30-55, 2013

Il caso Beiersdorf Italia

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Beiersdorf Italia" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 93-128, 2013

Il caso Fiat Group Automobiles

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Fiat Group Automobiles" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 63-92, 2013

Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business" in Aziende di servizi e servizi per le aziende., G.Catturi, G.Cavazzoni (Eds.), Il Mulino, pp. 3-30, 2012

Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia

AMIGONI, F., A. DOSSI, L. PATELLI, "Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia" in Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda., G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 785-804, 2010

The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)" in Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda., G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 805-830, 2010

La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali" in Budget e Controllo di Gestione., M.Agliati (Ed.), Il Sole 24 Ore - Università Bocconi Editore - La Repubblica, pp. 34-63, 2006

La misurazione e il controllo dei processi aziendali

DOSSI, A., "La misurazione e il controllo dei processi aziendali" in Budget e controllo di gestione., M.Agliati (Ed.), Egea, pp. 189-211, 2006

Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali

DOSSI, A., "Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali" in Misure multiple di performance., Amigoni, F., Miolo Vitali P. (Eds.), Egea, pp. 170-215, 2003

Benchmarking

DOSSI, A., S. E. BERETTA, H. GROVE, "Benchmarking" in Guide to cost management., Brinker Barry (Ed.), John Wiley & Sons, pp. 1-30, 2000

"Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori

DOSSI, A., S. E. BERETTA, ""Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori" in Il Cost Management., M, Bergamin Barbato (Eds.), A.Giuffrè Editore S.p.A., 1999

Caso Elsag Bailey

DOSSI, A., "Caso Elsag Bailey" in Information Technology e Creazione di valore: analisi del fenomeno SAP., Amigoni F., Beretta S. (Eds.), Egea, pp. 151-184, 1998

Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale

AMIGONI, F., A. DOSSI, "Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale" in Il mercato globale. Problemi e prospettive per il manager., AA.VV. (Ed.), Fendac Servizi, 1993

Research Reports

Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO

DOSSI, A., G. SALVIOTTI, L. DIAFERIA - "Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO" - 2020, NTT DATA - SDA Bocconi DEVO Lab, Milan, Italy

Research Notes or short Articles in Journals

Espandersi con profitto: l'esperienza Campari

DOSSI, A., P. MARCHESEINI, "Espandersi con profitto: l'esperienza Campari", Economia & Management, 2016, no. 5, pp. 31-35

Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole

DOSSI, A., "Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole", *Economia & Management*, 2016, no. 5, pp. 24-30

Research Monographs

Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane

DOSSI, A., A. CUGINI, G. DERCHI, L. GHEZZI - "Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane" - 2016, Egea, Milano, Italy

Misure multiple di performance: esperienze a confronto

DOSSI, A., A. MARELLI - "Misure multiple di performance: esperienze a confronto" - 2006, Egea, Milano, Italy

I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo

DOSSI, A. - "I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo" - 2001, Egea, Milano, Italy

Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto

BERETTA, S. E., A. DOSSI, G. MELONI, F. MIROGLIO - "Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto" - 1999, Egea, Milano, Italy

"Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali"

AMIGONI, F., A. DOSSI - ""Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali"" - 1993, Quaderno di Formazione Pirelli, Italy

Editorials in Journal

Top management impact on management control

SCHAEFFER, U., A. DOSSI, "Top management impact on management control", *Journal of Management Control*, 2014, vol. 24, no. 3, pp. 219-221

UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane", *Strumenti Finanziari e Fiscalità*, 2012, no. 7, pp. 2-10

Articles upon Request/Invitation

Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?

DOSSI, A., O. PETTINATO, "Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?", *Harvard Business Review Italia*, 2013, pp. 11-18

Introduction to Special Issue

Corporate governance research in 'the rest of the world'

BALACHANDRAN, K. R., A. DOSSI, W. A. VAN DER STEDE - "Corporate governance research in 'the rest of the world'" - 2010, Journal of Accounting Auditing & Finance

Comments, Discussions, Replies in Journal

Il difficile cammino verso il performance management

DOSSI, A., "Il difficile cammino verso il performance management", Economia & Management, 2004, no. 4, pp. 34-38