

Marianna Cavazza

Associate Professor of Practice



Knowledge group: Government, Health and Not for Profit

Research domains: Health Policy

Teaching domains: Policy Impact Analysis, Pharmaceutical and Other Medical Technologies Markets, Comparative Health Care Systems

marianna.cavazza@unibocconi.it

Biography

Marianna Cavazza è Associate Professor of Practice di Health Policy presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi Marianna coordina i corsi di assicurazioni sanitarie private presso i master MiMS (Master in Management della Sanità) ed il MIHMEP (Master of International Healthcare Management, Economics and Policy) e coordina il network “Aziende associate CERGAS” che coinvolge diverse aziende farmaceutiche e di dispositivi medici (e.g. Bayer, Novartis, Ipsen, Medtronic, Teva, Biogen etc. etc.). E' inoltre membro dell'Osservatorio sui consumi privati in sanità (OCPS). Ha condotto corsi su assicurazioni sanitarie private e gestione e policy della ricerca clinica con clienti pubblici e privati del settore healthcare.

Le sue ricerche si focalizzano sui consumi privati in sanità e sulle assicurazioni sanitarie private, analisi organizzative e di costo nel settore healthcare ed analisi sulle politiche pubbliche quali ad esempio nell'ambito delle emotrasfusioni e in specifiche aree del settore farmaceutico. Le sue ricerche attuali sono indirizzate verso tre principali questioni: la prima si riferisce ai prossimi cambiamenti nel settore delle assicurazioni private sanitarie. La seconda è riferita alla relazione fra pubblico e privato nel settore sanitario nella prospettiva del disegno di nuovi servizi e dell'integrazione dei sistemi informativi. L'ultima è relativa all'organizzazione delle politiche pubbliche e coinvolge numerosi stakeholders ed i relativi strumenti di governance. I suoi lavori sono stati pubblicati, fra gli altri, su European Journal of Health Economics, Health Policy, PLOS ONE, the Journal of Public Administration Research and Theory, Nutrition.

Marianna ha conseguito una laurea in Scienze Politiche dall'Università degli Studi di Milano, un master of science in Economia da University of York (UK) ed un PhD in Economia dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. E' sposata con due figli.

Articles in Scholarly Journals

Impact of electronic immunization registries and electronic logistics management information systems in four low-and middle-income countries: Guinea, Honduras, Rwanda, and Tanzania

MANTEL, C., C. HUGO, C. B. FEDERICI, N. SANO, S. CAMARA, E. RODRIGUEZ, L. E. CASTILLO MENDOZA, J. CONDO, P. IRAKIZA, I. SABI, E. NYANDA, W. OLOMI, M. CAVAZZA, V. MANGIATERRA, M. VERYKIOU, E. FERENCHICK, A. TORBICA, T. CHERIAN, S. MALVOLTI, "Impact of electronic immunization registries and electronic logistics management information systems in four low-and middle-income countries: Guinea, Honduras, Rwanda, and Tanzania", *Vaccine*, 2025, vol. 54, pp. 127066

The Costs of Digital Health Interventions to Improve Immunization Data in Low- and Middle-Income Countries: Multicountry Mixed Methods Study

FEDERICI, C. B., M. VERYKIOU, M. CAVAZZA, W. OLOMI, P. IRAKIZA, K. KAYUMBA, E. RODRIGUEZ, L. E. CASTILLO MENDOZA, S. MALVOLTI, C. HUGO, N. E. NTINGINYA, S. CAMARA, I. SABI, N. SANO, H. SIBOMANA, J. CONDO, A. TORBICA, C. JOMMI, C. MANTEL, V. MANGIATERRA, "The Costs of Digital Health Interventions to Improve Immunization Data in Low- and Middle-Income Countries: Multicountry Mixed Methods Study", *Journal of Medical Internet Research*, 2025, vol. 27, pp. e62746-e62746

Cost of implementing CAR-T activity and managing CAR-T patients: an exploratory study

CAVALLO, M. C., M. CAVAZZA, F. BONIFAZI, B. CASADEI, I. CUTINI, B. TONIETTI, R. SACCARDI, P. ZINZANI, C. JOMMI, "Cost of implementing CAR-T activity and managing CAR-T patients: an exploratory study", *BMC Health Services Research*, 2024, vol. 24, no. 1, pp. 121

The economic impact of 14 compassionate use programs for medicines in Italy, in the perspective of the National Health Service

JOMMI, C., F. PANTELLINI, G. GIULIANI, M. CAVAZZA, "The economic impact of 14 compassionate use programs for medicines in Italy, in the perspective of the National Health Service", *Global & Regional Health Technology Assessment: Italian; Northern Europe and Spanish*, 2024, vol. 11, no. 1, pp. 115-123

Assessment of a SARS-CoV-2 population-wide rapid antigen testing in Italy: a modeling and economic analysis study

CAVAZZA, M., M. SARTIRANA, Y. WANG, M. FALK, "Assessment of a SARS-CoV-2 population-wide rapid antigen testing in Italy: a modeling and economic analysis study", *European Journal of Public Health*, 2023, vol. 33, no. 5, pp. 937-943

Geographical variation in the use of private health insurance in a predominantly publicly-funded system

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, G. FATTORE, L. FENECH, "Geographical variation in the use of private health insurance in a predominantly publicly-funded system", *Health Policy*, 2023, vol. 130, pp. 104720

What Decentralized Clinical Trials can mean for patients, the National Health Service and the country as a whole

CAVAZZA, M., E. BORGONOVI, G. GUSSONI, D. MANTOAN, N. MARTINI, S. SCACCABAROZZI, F. TOSOLINI, "What Decentralized Clinical Trials can mean for patients, the National Health Service and the country as a

whole", *Tendenze Nuove*, 2022, no. S2, pp. 221-234

Reflections on the Importance of Cost of Illness Analysis in Rare Diseases: A Proposal

ARMENI, P., M. CAVAZZA, E. XOXI, D. TARUSCIO, Y. KODRA, "Reflections on the Importance of Cost of Illness Analysis in Rare Diseases: A Proposal", *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 2021, vol. 18, no. 3, pp. 1101

The economic impact of compassionate use of medicines

JOMMI, C., F. PANTELLINI, L. STAGI, M. VERYKIOU, M. CAVAZZA, "The economic impact of compassionate use of medicines", *BMC Health Services Research*, 2021, vol. 21, no. 1, pp. 1303

Consumi sanitari privati e Covid-19: esperienze e prospettive

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, L. GIUDICE, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Consumi sanitari privati e Covid-19: esperienze e prospettive", *Mecosan*, 2020, vol. 113, pp. 165-175

Factors influencing adherence to adjuvant endocrine therapy in breast cancer-treated women: using real-world data to inform a switch from acute to chronic disease management

CAVAZZA, M., H. BANKS, M. ERCOLANONI, G. CUKAJ, G. BIANCHI, G. CAPRI, F. LONGO, "Factors influencing adherence to adjuvant endocrine therapy in breast cancer-treated women: using real-world data to inform a switch from acute to chronic disease management", *Breast Cancer Research and Treatment*, 2020, vol. 183, no. 1, pp. 189-199

Patient access to oral nutritional supplements: Which policies count?

CAVAZZA, M., H. BANKS, M. MUSCARITOLI, M. RONDANELLI, E. ZANDONÀ, C. JOMMI, "Patient access to oral nutritional supplements: Which policies count?", *Nutrition*, January 2020, vol. 69, pp. 110560

Social Economic Costs, Health-Related Quality of Life and Disability in Patients with Cri Du Chat Syndrome

KODRA, Y., M. CAVAZZA, M. DE SANTIS, A. GUALA, M.-E. LIVERANI, P. ARMENI, M. MASINI, D. TARUSCIO, "Social Economic Costs, Health-Related Quality of Life and Disability in Patients with Cri Du Chat Syndrome", *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 2020, vol. 17, no. 16, pp. 5951

Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità

FURNARI, A., G. CALLEA, M. CAVAZZA, L. FERRARA, F. LECCI, F. LONGO, A. RICCI, V. TOZZI, R. TARRICONE, "Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità", *Mecosan*, 2019, no. 112, pp. 83-101

Management of patients eligible for proprotein convertase subtilisin/kexin type 9 (PCSK9) inhibitors: economic impact and reform proposals

JOMMI, C., M. CAVAZZA, "Management of patients eligible for proprotein convertase subtilisin/kexin type 9 (PCSK9) inhibitors: economic impact and reform proposals", *Global & Regional Health Technology Assessment: Italian; Northern Europe and Spanish*, 2019, vol. 6, no. 1, pp. 1-12

Health care costs of influenza-related episodes in high income countries: A systematic review

FEDERICI, C. B., M. CAVAZZA, F. COSTA, C. JOMMI, "Health care costs of influenza-related episodes in high income countries: A systematic review", Plos One, 2018, vol. 13, no. 9, pp. e0202787

De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making

CIANI, O., P. ARMENI, P. R. BOSCOLO, M. CAVAZZA, C. JOMMI, R. TARRICONE, "De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making", Health Policy and Technology, 2016, vol. 5, no. 1, pp. 47-64

Social/economic costs and health-related quality of life in patients with Duchenne muscular dystrophy in Europe

BURQOL-RD RESEARCH NETWORK, M. CAVAZZA, Y. KODRA, P. ARMENI, M. DE SANTIS, J. LÓPEZ-BASTIDA, R. LINERTOVÁ, J. OLIVA-MORENO, P. SERRANO-AGUILAR, M. POSADA-DE-LA-PAZ, D. TARUSCIO, A. SCHIEPPATI, G. ISKROV, M. PÉNTEK, J. M. G. VON DER SCHULENBURG, P. KANAVOS, K. CHEVREUL, U. PERSSON, G. FATTORE, "Social/economic costs and health-related quality of life in patients with Duchenne muscular dystrophy in Europe", The European Journal of Health Economics, 2016, vol. 17, no. S1, pp. 19-29

Social/economic costs and quality of life in patients with haemophilia in Europe

BURQOL-RD RESEARCH NETWORK, G. FATTORE, M. CAVAZZA, Y. KODRA, P. ARMENI, M. DE SANTIS, J. LÓPEZ-BASTIDA, R. LINERTOVÁ, J. OLIVA-MORENO, P. SERRANO-AGUILAR, M. POSADA-DE-LA-PAZ, D. TARUSCIO, A. SCHIEPPATI, G. ISKROV, L. GULÁCSI, J. M. G. VON DER SCHULENBURG, P. KANAVOS, K. CHEVREUL, U. PERSSON, "Social/economic costs and quality of life in patients with haemophilia in Europe", The European Journal of Health Economics, 2016, vol. 17, no. S1, pp. 53-65

Sviluppare il turismo sanitario

CAVAZZA, M., L. FENECH, F. LEGA, "Sviluppare il turismo sanitario", Mecosan, 2016, no. 99, pp. 125-129

I registri in sanità e la creazione di conoscenza: dai database alla produzione scientifica

SOMMARIVA, S., M. CAVAZZA, A. COMPAGNI, C. JOMMI, "I registri in sanità e la creazione di conoscenza: dai database alla produzione scientifica", Politiche Sanitarie, 2015, vol. 16, no. 3, pp. 168-176

Governing through evidence: a study of technological innovation in health care

MELE, V., A. COMPAGNI, M. CAVAZZA, "Governing through evidence: a study of technological innovation in health care", Journal of Public Administration Research and Theory, 2014, vol. 24, no. 4, pp. 843-877

The social burden and quality of life of patients with haemophilia in Italy

KODRA, Y., M. CAVAZZA, A. SCHIEPPATI, M. DE SANTIS, P. ARMENI, R. ARCIERI, G. CALIZZANI, G. FATTORE, L. MANZOLI, L. MANTOVANI, D. TARUSCIO, "The social burden and quality of life of patients with haemophilia in Italy", Blood Transfusion, 2014, vol. 12, no. S3, pp. s567-s575

Istituti di HTA e portatori di interesse

JOMMI, C., M. CAVAZZA, "Istituti di HTA e portatori di interesse", Giornale Italiano di Health Technology Assessment, 2012, vol. 1, no. 5, pp. 5-15

Stakeholders involvement by HTA Organisations: Why is so different?

CAVAZZA, M., C. JOMMI, "Stakeholders involvement by HTA Organisations: Why is so different?", Health Policy, 2012, vol. 105, no. 2-3, pp. 236-245

Research Monographs

L'innovazione nell'assicurazione salute

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, C. DE PIETRO, V. RAPPINI - "L'innovazione nell'assicurazione salute" - 2017, Egea, Milano, Italy

La raccolta di plasma e il sistema di emocomponenti ed emoderivati in Italia

JOMMI, C., M. CAVAZZA - "La raccolta di plasma e il sistema di emocomponenti ed emoderivati in Italia" - 2013, Egea, Milano, Italy

Edited Books

Organizzazione e gestione delle sperimentazioni cliniche

COSTA, F., C. JOMMI, M. CAVAZZA (Eds.), "Organizzazione e gestione delle sperimentazioni cliniche" - 2016, Egea, Milano, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

I consumi privati in sanità

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 227-266, 2025

L'integrazione della funzione di prevenzione nella nuova offerta di servizi territoriali

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, F. LECCI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "L'integrazione della funzione di prevenzione nella nuova offerta di servizi territoriali" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 493-518, 2024

Dipartimenti di Prevenzione durante la pandemia tra le criticità strutturali e l'emergenza

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Dipartimenti di Prevenzione durante la pandemia tra le criticità strutturali e l'emergenza" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 603-625, 2021

Quanto costano le malattie rare?

CAVAZZA, M., "Quanto costano le malattie rare?" in Le malattie rare., Giovanna Cenacchi (Ed.), 1088press - bits, pp. 57-66, 2020

La ricerca clinica in Italia: quanto, come viene finanziata e i suoi effetti sul sistema

CAVAZZA, M., A. BERTOLANI, C. JOMMI, "La ricerca clinica in Italia: quanto, come viene finanziata e i suoi effetti sul sistema" in Il valore della ricerca clinica indipendente in Italia. Libro Bianco sulla ricerca clinica indipendente: dalle fonti di finanziamento al valore etico e sociale., G.Gussoni. Fondazione Fadoi, Fondazione Roche (Eds.), EDRA S.p.A., chap. 1, pp. 1-5, 2019

I costi e i ricavi delle sperimentazioni cliniche

CAVAZZA, M., F. COSTA, "I costi e i ricavi delle sperimentazioni cliniche" in Organizzazione e gestione delle sperimentazioni cliniche., Marianna Cavazza, Francesco Costa, Claudio Jommi (Eds.), Egea, pp. 73-92, 2016

Il turismo sanitario in Europa e nel mondo: tendenze in atto e dinamiche future

CAVAZZA, M., A. HIEDEMANN, F. LEGA, "Il turismo sanitario in Europa e nel mondo: tendenze in atto e dinamiche future" in Rapporto OCPS 2015., M.Del Vecchio, E. Mallarini, V. Rappini (Eds.), Egea, pp. 221-239, 2015

L'odontoiatria: il settore e i fondi

CAVAZZA, M., C. DE PIETRO, P. LAZZARI, "L'odontoiatria: il settore e i fondi" in Rapporto OCPS 2015., M.Del Vecchio, E. Mallarini, V. Rappini (Eds.), Egea, pp. 183-201, 2015

La ricerca clinica in nove ospedali italiani: organizzazione e analisi di percezione

CAVAZZA, M., F. COSTA, C. JOMMI, "La ricerca clinica in nove ospedali italiani: organizzazione e analisi di percezione" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 463-489, 2014

Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia

CAVAZZA, M., F. FERRÉ, A. RICCI, "Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia" in La sanità privata accreditata in Lombardia., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 37-84, 2014

Assetto istituzionale e scelte di gestione in sei fondi sanitari

CAVAZZA, M., C. DE PIETRO, "Assetto istituzionale e scelte di gestione in sei fondi sanitari" in Rapporto OASI 2012., Eugenio Anessi Pessina, Elena Cantù (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 185-215, 2012

L'attività sperimentale sui dispositivi medici

ARMENI, P., M. CAVAZZA, C. JOMMI, "L'attività sperimentale sui dispositivi medici" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., Rosanna Tarricone (Ed.), Egea, pp. 237-264, 2012

Sviluppo e prospettive dei fondi integrativi del Servizio Sanitario Nazionale

CAVAZZA, M., C. DE PIETRO, "Sviluppo e prospettive dei fondi integrativi del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2011., Eugenio Anessi Pessina, Elena Cantù (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 173-200, 2011

Il processo decisionale negli Istituti di Health Technology Assessment

JOMMI, C., M. CAVAZZA, "Il processo decisionale negli Istituti di Health Technology Assessment" in Rapporto OASI 2009 L'aziendalizzazione della sanità in Italia., Elena Cantù (Ed.), Egea, pp. 157-187, 2009

Other

Vaccinations in low-income countries: Why technology is not enough - Vaccinazioni nei paesi a basso reddito: perché l'elettronica non basta

FEDERICI, C. B., M. CAVAZZA, A. TORBICA, V. MANGIATERRA, "Vaccinations in low-income countries: Why technology is not enough - Vaccinazioni nei paesi a basso reddito: perché l'elettronica non basta", SDA Bocconi Insight, 20 October 2025

Private Healthcare Consumption in Italy. The sector at a glance - Executive Summary OCPS Report

DEL VECCHIO, M., M. CAVAZZA, L. FENECH, L. GIUDICE, F. LEGA, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Private Healthcare Consumption in Italy. The sector at a glance - Executive Summary OCPS Report", Egea, 2018, vol. 9788823816671, pp. 55

Proceedings/Presentations

The Costs of Deploying and Maintaining Digital Health Interventions to Improve Immunization and Vaccine Logistics Data Management in Low- and Middle- Income Countries. A multi-country study in Guinea, Honduras, Rwanda and Tanzania.

VERYKIOU, M., C. B. FEDERICI, M. CAVAZZA, F. SABBATUCCI, C. JOMMI, C. HUGO, S. MALVOLTI, C. MANTEL, V. MANGIATERRA, J. CONDO, A. DELAMOU, E. RODRIGUEZ, L. CASTILLO, N. E. NTINGINYA, A. TORBICA, "The Costs of Deploying and Maintaining Digital Health Interventions to Improve Immunization and Vaccine Logistics Data Management in Low- and Middle- Income Countries. A multi-country study in Guinea, Honduras, Rwanda and Tanzania." in IHEA's 15th World Congress, July 8-12, 2023, Cape Town, South Africa

Impatto e costo efficacia delle strategie di testing di massa per il Covid 19: l'esperienza della ASL dell'Alto Adige

CAVAZZA, M., M. SARTIRANA, Y. WANG, "Impatto e costo efficacia delle strategie di testing di massa per il Covid 19: l'esperienza della ASL dell'Alto Adige" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

Sanità Privata: CSR, D&I & Trust

CAVAZZA, M., L. GIUDICE, L. M. PRETI, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "Sanità Privata: CSR, D&I & Trust" in Sinergie-SIMA 2021 Management Conference - 10-11 June, 2021, Palermo, Italy

The economic impact of compassionate use of medicines

JOMMI, C., F. PANTELLINI, L. STAGI, M. VERYKIOU, M. CAVAZZA, "The economic impact of compassionate use of medicines" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

Covid-19: crisis management experiences in the private healthcare industry

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, L. GIUDICE, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Covid-19: crisis management experiences in the private healthcare industry" in Sinergie-SIMA 2020 Conference, 7-8 September, 2020, Pisa, Italy

Smartphone and Social Media Usage at Work: The Relationship between the Attitudes toward Technology and Job Crafting

DE GENNARO, D., P. ADINOLFI, G. PISCOPO, M. CAVAZZA, "Smartphone and Social Media Usage at Work: The Relationship between the Attitudes toward Technology and Job Crafting" in EURAM 2020 Online Conference, December 4-6, 2020, (online)

Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano

BERLOTO, S., M. CAVAZZA, A. FURNARI, E. RICCIUTI, G. BRIOLA, P. COLAMARTINO, "Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?

TARRICONE, R., P. ARMENI, P. BOSCOLO, G. CALLEA, M. CAVAZZA, O. CIANI, C. JOMMI, M. MARSILIO, A. TORBICA, "Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?" in EHMA Annual Conference: What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services - June 26-28, 2013, Milano, Italy